



תכנית עבודה

2023

המזכירות הפעילה
תנועת הקיבוץ הדתי





חזון תנועת הקיבוץ הדתי

תנועת הקיבוץ הדתי היא תנועת
התיישבות ציונית דתית, שיתופית,
חקלאית, קהילתית ומשימתית,

השואפת לתיקון אדם ועולם. תנועה
המבקשת להוביל, להשפיע ולהיות כוח
מכוון ומחבר בתוך עם ישראל, בחברה
הישראלית ובציונות הדתית.

תנועת הקיבוץ הדתי מהווה מודל חי
לקהילת ברית, קהילה דתית מתחדשת
המחברת בין חיי תורה לעבודה,
מעשה ומציאות ושואפת להגשימם
בכל תחומי החיים.

כל זאת מתוך מתן דגש לערכים של
שותפות, צדק חברתי, ערבות הדדית,
שוויון ערך האדם, עבודה חקלאית
וזיקה לטבע.



"התלמיה רוה נחת גדודרה" ברבינים תמגגנה צמרה תכור

תהלים ס"ה, י"א

בחברה ובשיח מתחזקות מגמות של הקצנה והסתגרות, ועולות מגמות אוניברסאליות של טשטוש זהות ואיחודה. לאן נעלמו המרכז והגשר? היכן המקף המחבר ו' החיבור בין תורה ועבודה?

מדינת ישראל תחוגג השנה שבעים וחמש שנות עצמאות. תנועתנו הייתה חלק מהמפעל הזה מיומה הראשון, עת עמדו קיבוצי התנועה, חבריה וחברותיה, עמידת גבורה בגוש עציון ובנגב, בעמק המעינות ובשפלה - דרכנו דרך ההתיישבותית הדתית שזורה בתולדותיה. אנו חלק מחברה, מדינה, עם ועולם, ואם נבחר בכך שוב, כפי שבחרה תנועתנו בעבר, יש לנו תפקיד בשמירתם ועיצובם.

לא נוכל להפטיר דאשתקד בבואנו לתכנן תוכנית עבודה, עלינו לחשב מסלול מחדש.

תוכנית העבודה של התנועה מניחה במרכז סדר היום את שאלת הדיון בחזון במטרה להגדירו מחדש, **תהליך חידוש שליחותנו**. התוכנית כוללת גם שגרת עבודה ברוכה באגפי החברה והכלכלה, ובמוסדות הרוח שלנו, והיא נפרשת לפניכם להלן.

נשמח למעורבותכם ושותפותכם במחשבה ועשייה.

שרה עברון, חברי המזכירות

דברי פרטיחה

לחברי וחברות התנועה ולכל שותפינו שלמות,

תוכנית תוכנית זו נשלחת אליכם בימי החורף. זהו הזמן בו הזרעים שזרענו שולחים שורשים עמוק לתוך האדמה ההולכת ומתרווה בגשמי ברכה, וממתינים מעט קט בטרם יוציאו נבטים רכים, ויצמיחו עליהם חדשים, בשמש החורפית שתאיר מלמעלה. החורף בארצנו משנה את פניו: יותר תופעות של קיצון, קור וחום, ופחות ימים גשומים ממוזגים ורצופים. הצורך בזריעה ושתייה נכונה, בטיפול קפדני ומסור, בתפילה ובהמתנה דרוכה לנבטים ולעלעלים החדשים ושמירתם רק התחזק.

בדומה למה שנדרש למול שינויי האקלים, גם תוכנית הפעילות שלנו נערכת לצמיחה והתחדשות בעולם משתנה ומאתגר.

רבים מיישובי התנועה נמצאים בצמיחה דמוגרפית מבורכת, האתגרים החברתיים-ערכיים העומדים לפתחם הם אתגרי קהילה וזהות, חיבור בין דורי וקהילתי. רוב כלכלתם של משקיני מבוססת על חקלאות, בניית עתידה היא בנפשנו.

מדינת ישראל מתפתחת ומשתנה: אקלימית, דמוגרפית, כלכלית, פיזית וערכית. ההתיישבות והחקלאות הפכו בעיני רבים מנושאי שליחות לשוליים.





עיקרי הדברים

סיכום פעילות

מטה התנועה

2 0 2 2





ישיבת מעלה גלבע, מדרשת עין הנציב,
מרכז הרצוג, מכינת רוח השדה,
מכינת צהלי, מדרשת רוני ומכינת יונתן





עיקרי הדברים

סיכום פעילות

מטה התנועה

2 0 2 2







אגף מטרה



- כלכלה אגף
- חברה אגף
- מטה אגף
- כללי

יעדיו מפרתח לשנת 2023

בניית חזון ושליחות עדכניים
לתנועת הקיבוץ הדתי



התחדשות במשימות ובמעורבות
בחברה הישראלית והעם היהודי



השמעת קולנו -
פנימה והחוצה



אגף
כלכלה

אגף
חברה

אגף
מטה

כדדי

יעדֵי מפרתח לשנת 2023

בניית חזון ושליחות עדכניים
לתנועת הקיבוץ הדתי



מטרת התהליך

תנועת הקיבוץ הדתי תחדש את בריתה ושליחותה לקהילותיה, לחברה הישראלית ולעם היהודי, תוך חיזוק תחושת שייכות ומשמעות בקרב חבריה.

המהות

רתימת ההנהגות במשקים ובעקבותיהם רתימת חברי וחברות התנועה להשתתפות בתהליך שיח חידוש השליחות. שיא התהליך יתקיים באמצעות **כנס הנהגות** בחודש יוני בו יעודכן **חזון התנועה** ובעקבותיו ייבנו **תוכניות עבודה רב שנתיות חדשות**. ההחלטות יקבלו תיקוף לאחר דיון ואישור בכל קיבוצי התנועה ולבסוף בהחלטות של **מועצת התנועה** שתתכנס בחודש אוקטובר. התהליך מובל בכוחות פנימיים.

יעדֵי מפרתח לשנת 2023

השמעת קולנו -
פנימה והחוצה



דוברות פנים

חיזוק הקשר הקיים עם חברי התנועה, וחיבור חברי התנועה הרבים שאינם בקשר איתה, באמצעות דוברות פנים עדכנית ואפקטיבית.

דוברות חוץ

השמעת קול תנועת הקיבוץ הדתי, תנועה השואפת להיות גשר וחיבור בין חלקי העם השונים, בחברה הישראלית ובעם היהודי ותנועה עם ליבת עשייה חקלאית התיישבותית במרחב הכפרי.

משימות מזכ"לית

קשרי ממשל

(באחריות אגף כלכלה)

קידום סוגיות ליבה של התנועה: דמותה של החברה הישראלית.

חיבור וגשר בנושאי יהדות ודמוקרטיה. קידום רעיון "הכלכלה המוסרית", קידום החקלאות והתיישבות במרחב הכפרי, שאיפה להוביל **החלטות על עתיד החקלאות והמרחב הכפרי** במדינת ישראל.

מטה התנועה

* **מעבר משרדי התנועה לבארות יצחק** במחצית השנייה של שנת 2023 צפוי מעבר למשרדים זמניים בבארות יצחק

* **חידוש דפוסי עבודה בעקבות הלמידה מתהליך חידוש השליחות:** הגדרות מחודשות של מהות ודפוסי עבודת מטה התנועה בעקבות החלטות חידוש השליחות ביולי-אוגוסט 2023 **שיוטמעו בתוכנית העבודה של 2024**, ויכללו התאמת מבנה התקציב ומס התנועה.

הובלת התהליך האסטטגי - חידוש שליחותנו

מוסדות רוח תנועת הקיבוץ הדתי

* העברת ניהול המוסדות לממשק ניהול עצמי מלא (תהליך)

* **תוכנית הבראה** במדרשת עין הנצי"ב

* **צהלי** - הפרדה מהרצוג ופתיחת שלוחה חדשה

* **הרצוג** - הפרדה מצהלי והתחדשות

חיזוק רשת הקשר והתמיכה בין נושאי תפקידים ומנהיגי הקהילה, המשק והרוח בתנועה.

אגף כלכלה

אגף חברה

אגף מטה

כדדי

התהליך האסטרטגי "חידוש שליחותנו"



ועל אורח החיים המיוחד שבו בחרנו. הרשת נרקמה הודות לחברות האיטיות שהחלה בגרעיני ההתיישבות והקשרים ביניהם, הודות לחינוך במוסדות המשותפים. הודות למשפחות שנוצרו מנישואין בין קיבוציים ולחברויות שנוצרו בעבודה משותפת, היה חיבור ודיבוק חברים. החיבור חוזק ותוחזק לאורך השנים במפגשים, סמינרים, כנסים ופעילויות בתוך התנועה ומחוצה לה - שליחותינו בחברה הישראלית: **חלוצי התיישבות, חקלאות, חיי פריפריה, חדשנות דתית ורוחנית, חדשנות חינוכית ועוד.**

היום המצב שונה. רוב קיבוצי התנועה נמצאים בגידול אוכלוסייה מבורך. המצטרפים החדשים אינם מחוברים לרשת הבין-קיבוצית הוותיקה ואינם רואים בה מקור זהות ושייכות. הקיבוצים עצמם עסוקים בחיבור האוכלוסייה החדשה למורשתם ברמה המקומית, ובחיבור בין אוכלוסיות ותיקות לחדשות בתוך הקיבוץ פנימה, ולא ברמת התנועה. הקהילה הוותיקה והאהובה מתבגרת מידי שנה והיא הולכת ומצטמצמת. חיבור הדור החדש אינו קורה מעצמו, ולא יקרה ללא תכלית של שליחות וזהות משותפת. אם חפצי חיים אנו כתנועה עלינו לבנות את הגשר לחיבור, גשר של משמעות ועשייה, גשר של שליחות.

תנועת הקיבוץ הדתי בטאה מאז ומתמיד את מהות שליחות תיקון העולם אותו שאפה להוביל: **רעיון תורה ועבודה, והחיבור המיוחד הנוצר ביניהן לבניית חברה מתוקנת העוסקת ביישובה של ארץ ישראל, שראשה בתורה וכפיה ברגבי אדמת העשייה, הלוקחת אחריות על עתידו של העם היהודי.**

מציאות ימינו שונה מאד מהמציאות בה פעלו מייסדי התנועה ואף מהמציאות לפני עשור עת נוסחו ועודכנו לאחרונה ערכי התנועה. על מנת להיות רלוונטיים למציאות, לקחת חלק ולהשפיע, נדרשת הכרה בקיומם של השינויים והשפעתם, ומתוך כך הגדרה חדשה של חזון ויעדים בהם נדרשת התנועה לנוע.

בעבר, חיברה רשת של היכרות אישית רחבה בין חברי וחברות התנועה מהקיבוצים השונים. רשת שהתבססה על ערכים, על רעיונות חברתיים ודתיים משותפים



התהליך האסטרטגי "חידוש שליחותנו"

תנועת הקיבוץ הדתי תחדש את
בריתה ושליחותה לקהילותיה,
לחברה הישראלית ולעם היהודי,
תוך חיזוק תחושת שייכות,
משמעות בקרב חבריה



אבני הדרך בתהליך:

- עבודת צוות היגוי לליווי אסטרטגי של התהליך
 - עבודת צוות עבודה להכנת שיח והובלת התהליך
 - הכשרת מנחי שיח
 - כנס הנהגות כלל תנועתי בו יגובש חזון מחודש ותוכנית עבודה רב שנתית
 - כינוס מועצת התנועה
- התהליך יתבסס על כוחות פנימיים של חברים וחברות מתוך יישובי התנועה.
 - התהליך ילווה ב"תיבת תהודה" של פעילויות דוברות פנים בערוצים שונים על מנת להגיע להשפעה רחבה ככל האפשר.

הדרך להתחדשות חשובה עד מאד, התוצר הנדרש מתהליך חידוש השליחות אינו נייר העמדה או ההצהרה על יעדיה המחודשים של התנועה בלבד, אלא גם עצם התהליך.

נחוץ רתהליך שישתף כמה שיותר אנשים ונשים, וירתום למהלך את כוחות העתיד שהצטרפו לקהילותינו. כדי להיות בעלי יכולת להשפיע יש ליצור סדרי עדיפויות, למקד מחדש את ליבת העשייה, ולהשאיר הרבה מקום להשראה ופעילות שתצמח מהשטח עצמו, ביחד עם שותפים קרובים ורחוקים.



דלק ציב 2023



סעיף	תקציב 2022 (באלפי שקלים)	תחזית 2022 (באלפי שקלים)	תקציב 2023 (באלפי שקלים)
מקורות	מסי תנועה	-4,372	-4,372
	מקורות חיצוניים	-1,167	-1,137
	מקורות ממיזמים שונים	-262	-154
	סה"כ מקורות	-5,802	-5,663
תהליך אסטרטגי	כנס הנהגות	-	105
	מועצת התנועה	-	15
	שבת הנהגות צעירות	-	35
	מסע שורשים תנועת-דור ההמשך	-	32
	דוברות פנים תנועתית	-	49
סה"כ תהליך אסטרטגי	-	236	
הוצאות מטה	שכר	2,900	2,834
	רכבים ותחבורה	608	648
	בנין משרדים	230	234
	משרדיות	434	435
	השת' בגופי התנועה הקיבוצית	80	80
	פעילות מזכ"ל	10	-
	תמיכה במוסדות שונים	62	30
סה"כ הוצאות מטה	4,323	4,261	

רזולוציות 2023



תקציב 2023 (באלפי שקלים)	תחזית 2022 (באלפי שקלים)	תקציב 2022 (באלפי שקלים)	סעיף	
194	97	140	דוברות ומדיה	הוצאות פעילות המחלקות
17	28	61	פעילות כללית מזכירות פעילה	
256	460	385	אגף חברה	
170	126	123	אגף כלכלה	
60	60	60	ועדת צדקה	
224	73	73	מוסדות הקה"ד	
921	843	842	סה"כ הוצ' פעילות המחלקות	
245	20	250		בצ"מ
-	600	-		רווחי הון
-0	-16	-135		תקציב סה"כ

כרטיס פרויקט -

חידוש השליחות - התהליך

קהל היעד:	קהל יסיר: הנהגות חברתיות ומשקיות במשקים, מזכ"פ, מזמו"ר, מובילי התהליך (להלן: השיטה) רבני הקיבוצים וראשי מוסדות הרוח קהל עקיף: כלל חברי התנועה במעגלים הולכים ומתרחבים בדגש על גילאי 30-55
רציונל:	הבסיס הערכי ורשת הקשרים והעשייה שחיברה את דור המייסדים וממשיכיו נחלשת, ואם לא יתבצע ריענון והתחדשות התנועה תהיה בדעיכה. הצטרפות דור חדש למשקים היא הזדמנות חשובה וחיונית
תרומה ליעד התנועה:	ליבת העשייה
מטרות הפעילות:	<ul style="list-style-type: none">← העלאת מודעות לקיום התנועה וחיבור דור ההמשך והדור הצעיר← ברור מחודש של יעדיה ומטרותיה גיבושם וניסוחם← מיקוד פעילות מטה התנועה ומשאביה ביעדים שיבחרו כמשימות החדשות והמתחדשות
שיטה:	<ul style="list-style-type: none">← קיום תהליך שיח פנים תנועתי בכוחות פנימיים בהובלת ראש אגף חברה: צוות היגוי, צוות עבודה, צוות מנחים ועוד← כנס הנהגות← מועצת התנועה (בכרטיס נפרד)← דוברות: יצירת "תיבת תהודה" לדברור התהליך והרחבת מעגלים: עמוד"ש, ועמודים, סרטונים, רתימת פעילויות קיימות בלוח השנתי לטובת התהליך: שבתות רוח והנהגה צעירה, סמינרי נוער← עבודת מזכ"לית, אגף חברה וצוותי המשימה
הערכה תקציבית:	שבת הנהגות צעירות: ₪ 35,000 מועצת התנועה: ₪ 15,000 דוברות פנים תנועתי: ₪ 49,000 כנס הנהגות: ₪ 105,000 מסע שורשים תנועתי - דור ההמשך: ₪ 32,000 סה"כ: 236,000 ₪



כרטיס פרויקט -

חידוש השליחות - שבת הנהגות צעירות

קהלי היעד:	צעירי התנועה בגילאים 30-50, אשר פועלים בתחום אחד או יותר בקהילתם ומהווים הנהגה בפועל או עתודת מנהיגות מקומית.
רציונל:	יצירת מרחב ייעודי לצעירי התנועה בו יתאפשר שיח רעיוני ומעשי באשר להמשך דרכה ומחויבותה של התנועה לקהילותיה ולחברה הישראלית.
תרומה ליעד התנועת: "חידוש השליחות והברית"	← חיזוק הזיקה והקשר של החברים עם קהילתם ועם התנועה. ← חיבור הדור הצעיר לשיח, ולפיתוח החזון התנועתי ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי כגורם מחזק זהות וגאווה יחידה.
מטרות הפעילות:	← חיבור הדור הצעיר לשיח, לעשייה ולפיתוח החזון התנועתי ← הגברת תחושת שייכות ומחויבות לפעולה תנועתית ← חיזוק ופירגון לצעירים הפועלים והעוסקים בקהילה
הערכה תקציבית:	כחלק מתקציב חידוש השליחות הוצג בכרטיס נפרד

כרטיס פרויקט -

חידוש השליחות - מסע שורשים תנועתי

קהלי היעד:	צעירי התנועה בגילאים 30-55
רציונל:	לרגל שנת חידוש השליחות והברית של תנועת הקיבוץ הדתי החלטנו לצאת למסע שורשים משותף לערש הולדתה של התנועה בין פולין לרודגס, בין לובלין לטירת צבי - מסע משואה לתקומה
תרומה ליעד התנועתי: "חידוש השליחות והברית"	← חיזוק הזיקה והקשר של החברים עם קהילתם ועם התנועה. ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי כגורם מחזק זהות וגאונות יחידה. ← חיזוק הקשר הבין דורי
מטרות הפעילות:	← חיזוק הזיקה והקשר של החברים עם קהילתם ועם התנועה. ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי כגורם מחזק זהות וגאונות יחידה. ← חיזוק הקשר הבין דורי
הערכה תקציבית:	כחלק מתקציב חידוש השליחות הוצג בכרטיס נפרד

כרטיס פרויקט -

חידוש השליחות - מועצת התנועה

קהלי היעד:	חברי המזמו"ר, חברי המזכ"פ, מזכירות הקיבוצים
רציונל:	על מנת לתת תוקף לתהליך חידוש השליחות נדרש הליך קבלת החלטות רעיוניות ומעשיות כמו כן, אחת לכמה שנים נדרש לרענן ולבחור מחדש את גופי התנועה: מזכירות מורחבת, מזכירות פעילה
תרומה ליעד התנועה:	מתן תוקף רשמי וחוקי לחידוש השליחות
מטרות הפעילות:	קיום מועצה בה יידון ויאושר החזון המחודש של התנועה, ובה ייבחרו נציגים חדשים לגופי התנועה (בה יישמעו דברי רוח משמעותיים מדמויות מובילות ונותנות השראה)
שיטה:	← הכנת הצעה לחזון התנועה וערכיה המחודשים תוכן בצוות העבודה של חידוש השליחות) ← ההצעה תידון במזכ"פ ← ההצעה תישלח למזכירות המשקים החברים לדיון וקביעת עמדותיהם בנושאים על סדר היום ← וכן לבחירת נציגים למזמו"ר מכל יישוב בתנועה (קיום שיח וגיבוש הצעות בכנס הנהגות) ← הצבעה במועצת התנועה על הצעות ההחלטה ובחירת הנציגים למזמו"ר ולמזכ"פ
הערכה תקציבית:	כחלק מתקציב חידוש השליחות הוצג בכרטיס נפרד

כרטיס פרויקט -

השמעת קולנו - דוברות פנים וחוץ

קהלי היעד:	חברי וחברות המשקים, וכל האוכלוסיות המתגוררות בהם בקביעות. בדגש על הדור החדש בני 30 - 55
רציונל:	חיזוק הקשר הקיים עם חברי התנועה, וחיבור חברי התנועה הרבים שאינם בקשר איתה, באמצעות דוברות פנים עדכנית ואפקטיבית הוא נושא קריטי
תרומה ליעד התנועה:	חיבור חברי וחברות התנועה הוא יעד מרכזי בתהליך החידוש, דוברות פנים אפקטיבית היא כלי חיוני להצלחתו
מטרות הפעילות:	← היכרות חברי וחברות התנועה עם התנועה והעשייה הקיימת בתחומים מגוונים: חקלאות והתיישבות, משימות חברתיות ולאומיות ועוד ← יצירת תחושת שייכות וגאווה
שיטה:	← יצירה שיטתית של תוכן עדכני על התנועה באמצעות סיפור השני העבר וההווה ואתגרי העתיד המשותפים ← הפצת התוכן באמצעות חידוש כלים קיימים והוספת כלים חדשים: ← עמודים, עמוד"ש, מערכת דיוור ישיר, "נאמני קשר" ← פעילות ברשתות חברתיות פייסבוק, ורשתות נוספות
הערכה תקציבית:	תוכנת דיוור ישיר: 4,000 ₪ גוף מקצועי: 70,000 ₪ אתר חדש: 44,000 ₪

כרטיס פרויקט -

מגזין התנועה "עמודים"

השמעות קולנו - דוברות פנים וחוץ

קהלי היעד:	כלל חברי ותושבי משקי התנועה
רציונל:	הפצת מגזין דעת של התנועה שלוש פעמים בשנה
תרומה ליעד התנועתי:	חיזוק ובירור יסודות מהותיים - ערכיים אשר עומדים בבסיס התנועה
מטרות הפעילות:	<ul style="list-style-type: none"> ← יצירת מרחב הגותי- רעיוני לביטוי ושיח בקרב החברים ← שיתוף בנעשה במשקי התנועה ← חיזוק הזהות ותחושת השייכות התנועתית
שיטה:	<ul style="list-style-type: none"> ← פרסום גיליון מודפס 3 פעמים בשנה. ← הזמנת חברים מכלל משקי התנועה להבעת דעה על הנעשה במשקים ועל ענייני דיומא.
הערכה תקציבית:	75,000 ₪

כרטיס פרויקט -

מעבר משרדי התנועה לבארות יצחק

מטה התנועה ומקבלי שירותיה	קהלי היעד:
חזרה להתקשרות עם המרכז הטכנולוגי בנחלים מסתיים ביולי 2023. הגיעה העת לממש את התוכנית למיקום משרדי התנועה באחד ממשקיה במרכז הארץ, כפי שתוכנן לפני כעשור. בשל השינויים הגדולים באופי העבודה במאה ה-21 ולאחר הקורונה הוחלט על מעבר לשכירות ולא בנייה, יתרון הגמישות	רציול:
חידוש השליחות יביא עימו הגדרת מחודשת של אופי ומהות עבודת מטה התנועה וזו הזדמנות להתאים את המשרדים לצרכים החדשים	תרומה ליעד התנועה:
1. יצירת מרחב עבודה יעיל וביתי עבור עובדי ופעילי התנועה 2. קיומו של בית תנועה למפגשי עבודה 3. בסיס לעבודה משותפת עם בארות יצחק ומכינת רוח השדה	מטרות הפעילות:
← תכנון ← חתימת חוזה התקשרות עם בארות יצחק ← שיפוץ המבנה (על ידי בארות יצחק) ← עיצוב פנימי ← מעבר ציוד ומעבר צוות ← קבלת החלטות ומקסום תועלת מהמבנה הקיים בנחלים	שיטה:
תקציב סגור מתוך קרן הבניה, בתוכנית רב שנתית	הערכה תקציבית:

תנועת
הקייבוצ'
הדתי



אגף חברה



אגף
כלכלה

אגף
חברה

אגף
מטה

כללי

מטרות על-אף חברה

חיזוק איתנות קהילתית - חברתית
במשקי התנועה

הכשרת דור המשך
למנהיגות מובילת דרך

חיזוק תחושת השייכות של הקהילות
ושל חבריהן לתנועת הקיבוץ הדתי



יעדי מפתח לשנת 2023

- ↖ חיזוק פעילות פורום ההנהגה הקהילתית של משקי הקיבוץ הדתי
- ↖ חיזוק השליחות, הערך והמשמעות של פעילות האגף למשקי וחברי התנועה
- ↖ ליווי בעלי תפקידים בתחומי הקהילה והחברה במשקים וגיבוש מענים מותאמים לאתגרי השעה.
- ↖ פיתוח עתודות מנהיגות קהילתיות במשקי התנועה
- ↖ הידוק שיתופי הפעולה עם גורמים שונים בתק"צ
- ↖ התנעת מסע "שורשים תנועתי" – לחיזוק הקשר הבין דורי והזיקה לסיפור ההתיישבות התנועתי.
- ↖ הרחבה, חיזוק וגיוון פעילות מחלקת חינוך.
- ↖ מיצוב וביסוס תפקיד רכז הנוער כמחולל מעורבות ושותפות הדור הצעיר
- ↖ הרחבה, פיתוח וגיוון קהל הקוראים למגזין התנועתי "עמודים"
- ↖ פיתוח יוזמות קהילתיות מגוונות למעורבות חברתית במשקי התנועה





תקציב [₪]	פעילות	תחום	
18,000	פורום מנהלי קהילה	אגף חברה - מטה	1
25,000	ליווי והכשרות		2
-	פיתוח מנהיגות מקומית צעירה		3
-	ליווי תהליכי בינוי קהילה		4
-	ליווי בעלי תפקידים		5
40,000	כנס חינוך	חינוך	6
144,000	מפעלי נוער		7
9,000	פורום מנהלי חינוך		8
12,000	בתים לחיים	מעורבות חברתית	9
-	"מבשלים באהבה"		10
-	ימי כיף למשפחות שכולות		11
8,000	פורום רכזי קליטה	צמיחה וקליטה	12
-	שבתות תנועה	תרבות	13
-	ליווי רכזי תרבות		14
256,000 ₪		סה"כ	

כרטיס פרויקט -

פורום מזכירים ומנהלי קהילה

ממלאי תפקידי מזכירים, מנהלי קהילה ויו"רים	קהלי היעד:
יצירת מרחב עמיתים ללמידה, פיתוח מענים לסוגיות קהילתיות מורכבות וחיזוק הקשר בין משקי התנועה	רציונל:
רתימת ההנהגה הקהילתית לשותפות והובלת התהליך בקהילות התנועה. יצירת מעגל משוב ראשוני לשלבי התהליך	תרומה ליעד התנועתי:
1. למידת עמיתים. 2. התמקצעות ופיתוח ממלאי התפקידים. 3. חיזוק ההיכרות והקשר בין משקי התנועה	מטרות הפעילות:
← פורום חד יומי, חודשי ← ביקור במשקי התנועה ← מתודות למידת עמיתים	שיטה:
18,000 ₪	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט -

פיתוח מנהיגות מקומית צעירה במשקי התנועה

← חברים/ות המעורבים בנעשה בקהילה, בעלי רצון ומסוגלות בסיסית להשפעה על המרחב. ← חברים/ות עם נכונות ללמידה, פתיחות וכנות בתהליך הכולל חשיפה אישית במסגרת תהליך קבוצתי.	קהלי היעד:
גיבוש קבוצת מנהיגים ומנהיגות, המבקשים לקחת אחריות בתהליך משותף, בו יכירו את הסיפור המקומי והמרחב (אקו-סיסטם) בו הקיבוץ פועל, ירכשו כלים למיפוי, אפיון ואבחון סוגיות חברתיות מרכזיות. תהליך זה יגביר את תחושת השייכות והמוטיבציה לקידום ולמימוש יוזמות לחיזוק האיתנות הקהילתית בקיבוץ.	רציונל:
← חיזוק הזיקה והקשר של החברים עם קהילתם ועם התנועה. ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי כגורם מחזק זהות וגאונות יחידה.	תדומה ליעד התנועתי:
← פיתוח קבוצת צעירים לתפקידי הנהגה והובלה בקהילות. ← שיפור משמעותי בהיכרות עם מנגנוני הקיבוץ. ← חיזוק משמעותי בתחושת קהילתיות. ← מוכנות ללקיחת אחריות פורמלית/ב"פ בקיבוץ.	מטרות הפעילות:
הקורס ניתן ללא עלות נוספת מעבר לעלות העבודה באגף חברה	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט -

כנס חינוך

← מנהלי חינוך ← מנהלות גיל הרך ← צוותי חינוך ← צוותי גיל הרך ← יו"ר חינוך ← חברי ועדות חינוך	קהלי היעד:
קיום כנס חינוך חד שנתי המהווה מרחב לעיסוק בסוגיות חינוכיות שעל הפרק	רציונל:
← חיזוק הזיקה והקשר של החברים עם קהילתם ועם התנועה. ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי וסיפורי המשקים השונים כגורם מחזק זהות וגאווה יחידה. ← מתן מענים רלוונטיים למערכות החינוך בקיבוצים	תרומה ליעד התנועתי:
← התמקצעות אנשי החינוך ← חיזוק תחושת השייכות לתנועה באמצעות יצירת רשת עמיתים ← חיזוק מערכות החינוך החברתי בקיבוצים ככלי לחיזוק הקיבוצים, וככלי להרחבת ההזדהות והשייכות של אנשי החינוך ובני הנוער עם התנועה ופועלה ← עידוד קהלי היעד בלקיחת אחריות ובהתגייסות לתפקידי הנהגה בקיבוצים ובתנועה ← יצירת מרחב עמיתים ללמידה ושיתופי פעולה ← מתן מענה ייחודי בתחום החינוך החברתי הדתי בקיבוצים	מטרות הפעילות:
סה"כ: 40,000 ₪	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - מפעלי נוער

קהלי היעד:	נוער מכיתות ז-יב, צעירים
רציונל:	<ul style="list-style-type: none"> ← חיזוק, למידה, בירור ושיח אודות ערכי התנועה באמצעות סמינרים ומפעלים חווייתיים ← יצירת וחיזוק שייכות וגאווות יחידה לתנועה אנשיה וערכיה בקרב נוער וצעירים ← פיתוח מנהיגות – פיתוח שכבת הנהגה צעירה המכירה ומאמינה בערכי התנועה
תרומה ליעד התנועתי:	<ul style="list-style-type: none"> ← חיבור הנוער והצעירים לסיפור התנועתי ← בניית מעגל זהות, חיזוק שייכות וגאווות יחידה
מטרות הפעילות:	<ul style="list-style-type: none"> ← העמקה בתכנים ערכיים ← הדרכה והובלה של הנוער ע"י נוער בוגר וצעירים בוגרי התנועה /או מוסדותיה ← חיזוק ההיכרות והקשר בין הנוער ממשקי התנועה השונים ← חיזוק תחושת שליחות ומשימתיות לאומית וחברתית
שיטה:	<ul style="list-style-type: none"> ← 4 סמינרים עיוניים בתקופת החורף ← 4 מפעלי קיץ חווייתיים ← סמינר קיץ עם הפנים לחברה הישראלית (מסע באב)
הערכה תקציבית:	<ul style="list-style-type: none"> סה"כ: 144,000 ₪ מפעלות חורף: 43,000 ₪ מפעלות קיץ: 60,000 ₪ ביטוח: 13,000 ₪ פרויקטור נוער: 28,000 ₪

כרטיס פרויקט - פורום מנהלי חינוך

מנהלי חינוך, מנהלי גיה"ר	קהלי היעד:
מרחב למידה בדמות פורום מקצועי קבוע לבעלי תפקידים מובילים בתחום החינוך	רציונל:
רתימת ההנהגה החינוכית והצעירים לשותפות בתהליך התנועת. היכרות עם הסיפור התנועתי כגורם מחזק זהות וגאווה יחידה	תרומה ליעד התנועתי:
← למידת עמיתים. ← התמקצעות ופיתוח ממלאי התפקידים. ← חיזוק ההיכרות והקשר בין משקי התנועה. ← יצירת מרחב עמיתים ללמידה ← פיתוח מענים לסוגיות חינוכיות מורכבות	מטרות הפעילות:
← פורום חד יומי, חודשי המתודות למידת עמיתים ← כלי ניהול	שיטה:
סה"כ: 9,000 ש"ח (עד יוני 2023)	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט -

פורום מקצועי לצוותי בתים לחיים

<ul style="list-style-type: none"> ← מנהלי בתים לחיים בקהילות ← אנשי מקצוע ומלווי מסגרות בתים לחיים בקהילות 	קהלי היעד:
<p>פורום מקצועי ללמידה בתחום המענים הקהילתיים לאנשים עם צרכים מיוחדים. פיתוח מענים נוספים בהתאם לצרכי השעה.</p>	רציונל:
<ul style="list-style-type: none"> ← חיזוק הזיקה והקשר של בעלי התפקידים המובילים עם קהילתם ועם התנועה. ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי כגורם מחזק זהות וגאווה יחידה. ← חיבור לשאר בעלי התפקידים המובילים בקיבוצים ובתנועה ← גאווה יחידה 	תרומה ליעד התנועתי:
<ul style="list-style-type: none"> ← חיזוק ופיתוח מקצועי של הפורום. ← למידה מהנעשה בשטח ← פיתוח מענים קהילתיים מגוונים ← חיזוק משמעותי בתחושת הקהילתיות והמשימתיות. ← יצירת מרחב תמיכה והתייעצות לבעלי התפקידים 	מטרות הפעילות:
12,000 ₪	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - "מבשלים באהבה"

מספחות נזקקות בכל רחבי הארץ	קהלי היעד:
מיזם תנועתי בשיתוף עם התנועה הקיבוצית: בישול מנה חמה למשפחות נזקקות לכבוד החגים- ראש השנה וסוכות	רציונל:
← חיזוק הזיקה והקשר של חברי התנועה לעשייה למען החברה החוצה ← הגשמת ייעוד התנועה - ערך הערבות ההדדית ועשיית החסד	תרומה ליעד התנועתי:
← הגברת עשיית טוב לחיזוק החברה הישראלית. ← חיזוק תחושת משמעות בקרב חברי התנועה ← חיזוק הזיקה והקשר בין קהילות התנועה	מטרות הפעילות:
ללא עלות נוספת מלבד פעילות ראש מחלקת מעורבות חברתית . מותנה במתן תרומות מקהילות התנועה.	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - צמיחה דמוגרפית וקליטה

ממלאי תפקידים בתחום צמיחה דמוגרפית וקליטה בישובים	קהלי היעד:
גיבוש קבוצת מנהלות ומנהלי הקליטה, המבקשים לקדם ולפתח את תחום הצמיחה והקליטה בקהילות, תוך שימוש בידע הרב ובניסיון הנמצא בתנועה ובקהילות השונות.	רציונל:
← חיזוק הזיקה והקשר של בעלי התפקידים המובילים עם קהילתם ועם התנועה. ← היכרות עם "הסיפור" התנועתי כגורם מחזק זהות וגאווה יחידה.	תרומה ליעד התנועתי:
← קליטה מטיבה ונכונה בקיבוצים המתחדשים ← בירור זהותי קהילתי ותנועתי ← חיזוק שת"פ בין מנגנוני הקהילה השונים ← חיזוק תחושת שייכות ומשמעותיות בקרב הנקלטים ← חיזוק החוסן הקהילתי	מטרות הפעילות:
8,000 ₪	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - שבתות תנועה

קהלי היעד:	חברות וחברי התנועה
רציונל:	שבתות התנועה, מסורת בת שנים, מהווה הזדמנות נדירה לפגוש את אחרון החברים, בדרך בלתי אמצעית, להקשיב לרחשי הלב, להוקיר, לאפשר מפגש וחיבור בין האנשים לבין עצמם ובין האנשים לפעילי ופעילות התנועה
תרומה ליעד התנועתי:	← מפגש בלתי אמצעי וחיבור האנשים בשטח למהלך ← אפשרות לשמוע את רחשי הציבור
מטרות הפעילות:	← לטפח תחושת חיבור ושייכות בין החברים ← לטפח ולחבר את האנשים לעשייה בתנועה
הערכה תקציבית:	ללא עלות נוספת מלבד פעילות הצוות המארגן



אגף כלכלה



אגף
כלכלה

אגף
חברה

אגף
מטה

כללי

מטרות על-אגף כלכלה

יצירת ערך כלכלי ייחודי ומשמעותי לחברי התנועה
בשלושה מעגלי השפעה: ישוב/קהילה / פעילות / פרט

חיזוק תחושת השייכות של הקהילות
ושל חבריהן לתנועת הקיבוץ הדתי

הנכחת הנדבך הכלכלי בתהליך
האסטרטגי התנועתי - "חידוש שליחותנו"



אגף
כלכלה

אגף
חברה

אגף
מטה

כדף

יעדי מפתח לשנת 2023

- ↗ חיזוק הקשר עם בעלי התפקידים במשקים וגיבוש מענים עדכניים לאתגרים שוטפים.
- ↗ חיזוק פעילות פורום ההנהגה הכלכלית של משקי הקיבוץ הדתי.
- ↗ חיזוק השליחות, הערך והמשמעות הכלכלית של פעילות האגף למשקי וחברי התנועה.
- ↗ המשך ליווי ההנהלות הפעילות של מוסדות התנועה בכדי להביאן לעצמאות תפעולית וכלכלית.
- ↗ הידוק שיתופי הפעולה עם גורמים שונים במרחב הכפרי.
- ↗ פיתוח שיתופי פעולה עם גורמים שונים בציבוריות הישראלית לטובת גיוון וחיזוק פעילות האגף.
- ↗ הידוק ממשקי קשר שוטפים עם גורמי מפתח בפוליטיקה לטובת פתרון בעיות וקידום צרכים.
- ↗ התנעת תכנית "צידה לדרך" - הכוונה וליווי כלכלי לזוגות צעירים בתחילת דרכם המשותפת.
- ↗ ביסוס שיתוף הפעולה עם 'פעמונים' בפעילות בעמק המעיינות בתכנית "פעמונים בקהילה".
- ↗ הרחבה, חיזוק וגיוון פעילות מחלקת גיוס משאבים.
- ↗ ייזום וקידום שתופי פעולה עסקיים פנים וחוץ תנועתיים וחשיפת המשקים להזדמנויות עסקיות.
- ↗ העמקה וחיזוק התועלות של חברי המשקים ובני משפחותיהם מפעילות פוליסת ביטוח הבריאות.
- ↗ הרחבה והעמקת פעילות התנועה עם חברת 'אתנה' למתן יעוץ והכוונה לפרט בתחום השקעות פיננסיות.
- ↗ הרחבת פעילות מתן ערביות קד"ם לחברי קיבוצים עבור הלוואות שיכון.
- ↗ פיתוח פורטל לבעלי עסקים קטנים בתנועה בכדי להעמיק את החשיפה שלהם לקהלי יעד שונים.
- ↗ קידום פעילויות שונות לשילוב צעירים בחקלאות במשקי התנועה.



רְתִילַיִת 2023



תקציב [₪]	תכנית / פרויקט
46,000	1 פורום ההנהגה הכלכלית של משקי הקיבוץ הדתי
18,000	2 פורום עמיתי ביטוח בריאות
50,000	3 צידה לדרך – הכוונה כלכלית לזוגות צעירים
46,000	4 עסקים קטנים במשקי התנועה
10,000	5 כנסים מקצועיים
-	6 מחלקת גיוס משאבים
-	7 "פעמונים בקהילה"
-	8 תכנון פיננסי והשקעות הון לחברי הקיבוץ הדתי
-	9 ערבויות להלוואות שיכון לחברי הקיבוץ הדתי
-	10 דור חדש בחקלאות
-	11 ניהול כלכלי של מוסדות התנועה
-	12 קשרי ממשל, מוסדות וארגונים
170,000 ₪	סה"כ תקציב פעילות האגף לשנת 2023

*סעיפים 6-12 הן פעילויות שאינן מתוקצבות מעבר לעלות שכר הפעילים

כרטיס פרויקט -

פורום ההנהגה הכלכלית של משקי הקיבוץ הדתי

קהלי היעד:	ההנהגות הכלכליות של משקי התנועה: מרכזי משק, מנהלי כספים, יו"ר כלכליים
רציונל:	מסגרת קבועה ומונחת של מפגשי עבודה ולמידה הדדית עבור המנהיגות הכלכלית של משקי התנועה. להנהגה כלכלית ממשית המורכבת מאנשי השטח יש תועלות פוטנציאליות גם ברמת כלל תנועה והשפעות מצופות עד רמת הפרט בקיבוץ.
תרומה ליעד התנועה:	חיזוק התנועה כזירה לפיתוח כלכלי של קהילותיה ע"י שיפור יכולות של בעלי התפקידים הכלכליים וע"י עידוד ויצירת כר לשתופי פעולה כלכליים ועסקיים בין משקי התנועה.
מטרות הפעילות:	1. למידת עמיתים 2. העמקת המעורבות באתגרי השעה והתנועה 3. יצירת דינמיקה של רישות אפקטיבי המעצים את השותפים לפורום ומקדם הזדמנויות לשיתופי פעולה עסקיים
שיטה:	← 6 מפגשי יום מונחים ע"י יפעת ניימן ← כל מפגש יוקדש לנושא ליבה מרכזי שעל סדר היום ← מפגש אחד יהיה מורחב ויכלול את מזכירי הקיבוצים ומנהלי הקהילות ← ארגון צוותי משנה להעמקה, קידום וטיפול באתגרים שעולים במסגרת מפגשי הפורום.
הערכה תקציבית:	← הנחיה - 5 מפגשים רגילים [6,800x5] ← מפגש הנהגות [חלקי] ← נסיעות וביטול זמן [6x1,000] ← בצ"מ ← סה"כ ₪ 34,000 ₪ 5,000 ₪ 6,000 ₪ 1,000 ₪ 46,000

כרטיס פרויקט -

פורום עמיתי ביטוח בריאות

מרכז/אחראי ביטוח בריאות במשקים רכזות ועדות בריאות במשקים. מזכירים/מנהלי קהילה	קהלי היעד:
בכל משקי התנועה פועלים רכזים/אנשי קשר שמתווכים את פעילות הביטוח הבריאות עבור מבוטחי הפוליסה התנועה. קיימת שונות גבוהה בין הרכזים בכל הקשור לפעילות השוטפת. מפגשי פורום העמיתים יתרום להכרות וחיזוק הפעילות של הרכזים, הן ע"י חשיפה להיבטים שונים של האפשרויות הקיימות הן מתהליך של למידת עמיתים.	רציונל:
חיזוק התרומה היעודית לכלל חברי התנועה, תושבי הקיבוצים והמושבים ובני המשפחות במעגלי משנה וע"כ העצמת תוספת הערך למשמעות של התנועה עבור חבריה	תרומה ליעד התנועה:
1. שיפור יכולות והגברת המוטיבציה של רכזי הפעילות בישובים 2. שיפור התרומה של הפעילות לכלל חברי התנועה 3. העשרה מקצועית וחוייתית לרכזי הפעילות	מטרות הפעילות:
← שלושה מפגשים בני כחצי יום ← שילוב למידת עמיתים עם עדכונים שוטפים והרצאות תוכן רלוונטיות להעשרת חברי הפורום	שיטה:
← בית צוותא בבארות יצחק [500x3] ← כיבוד וארוחות [50x20x3] ← מרצה אורח [4,500x3] ← סה"כ	הערכה תקציבית:
1,500 ₪ 3,000 ₪ 13,500 ₪ 18,000 ₪	

כרטיס פרויקט -

צידה לדרך - הכוונה כלכלית לזוגות צעירים

[בשיתוף מחלקת צעירים]

זוגות צעירים בני ובנות משקי הקיבוץ הדתי בתחילת דרכם המשותפת	קהלי היעד:
הקניית כלי ניהול כלכליים לזוגות צעירים שזה עתה נישאו במטרה להעלות אותם על דרך יציבה ובטוחה מתחילת דרכם המשותפת	רציונל:
מרכיב חשוב בחוזקה ובחוסנה של התנועה, הוא חיזוק הפרטים שבה. אגף כלכלה בתנועה נותן את הדעת על כך באפיקי פעילות שונים. האפשרות שתנתן לנו במסגרת תכנית "צידה לדרך" לסייע לזוגות בתחילת דרכם, תוסיף נדבך משמעותי למחויבות התנועתית והקהילתית לפרט	תדומה ליעד התנועה:
1. חיזוק המחויבות של התנועה וקהילותיה לדור הצעיר 2. הגברת החוסן הכלכלי של דור העתיד של משקי התנועה 3. חיזוק ההזדהות של הדור הצעיר עם תנועת הקיבוץ הדתי	מטרות הפעילות:
← גיוס נאמני התכנית בכל משקי התנועה שיעדכנו לגבי זוגות חדשים ← גיבוש והכשרת מתנדבים חדשים יעודיים לתכנית ע"י צוות 'פעמונים' ← התנעת הפעילות ע"מ מתווה שסוכם עם צוות התכנית ב'פעמונים' ← חיבור בין זוגות צעירים למלווה מקצועי ← מעקב ניצול, יישום ותועלתיות לאורך זמן למקבלי הליווי	שיטה:
← גיבוש, עיצוב והפקת סט מוצרים של התכנית ₪ 20,000 ← ריכוז ובקרה ע"י שני רכזים במשרה חלקית ₪ 30,000 סה"כ ₪ 50,000	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - עסקים קטנים במשקי התנועה

בעלי עסקים קטנים בישובי התנועה - חברים ותושבים מנהלי ענפים עסקיים במשקים	קהלי היעד:
בעלי עסקים קטנים מתמודדים עם מכלול רחב של אתגרים וזקוקים לשיפור מתמיד בחשיפת הפעילות והגעה לקהלי יעד שונים. בישובי התנועה יש בשנים האחרונות גידול במספר העוסקים הפרטיים, הן לאור קליטה מוגברת של חברים ותושבים שמביאים איתם את הפעילות שלהם והן לאור רצון של אנשים לעבוד מהבית. אגף כלכלה יקים פורטל לעסקים של חברי ותושבי הישובים בכדי להרחיב את חשיפת העסקים והגברת הפעילות השיווקית וכן ליצירת שתופי פעולה שיחזקו וירחיבו את הפעילויות הקיימות	רציונל:
חיזוק הפעילות העסקית של חברים בישובי התנועה ע"י הרחבת החשיפה שלהם, תחזק את החוסן המצרפי של כלל הקהילה. בניית שתופי פעולה עסקיים בין בעלי עסקים בישובים שונים, יביא לידי ביטוי מיטבי את המשמעות של הערבות התנועתית.	תדומה ליעד התנועה:
<ol style="list-style-type: none"> יצירת פורטל של כלל העסקים הקטנים במשקי התנועה חשיפה שיטתית של הפעילויות העסקיות לכלל חברי התנועה יצירת שתופי פעולה עסקיים 	מטרות הפעילות:
<ul style="list-style-type: none"> ← הקמת פלטפורמה לעסקים באתר האינטרנט של התנועה ← מיפוי כלל הפעילויות העסקיות הרלוונטיות בישובי התנועה ← שיווק ועידוד חברי התנועה להסתייע בבעלי העסקים במשקים ← מפגשי תוכן וירטואליים בשיתוף וסיוע סניפי מעוף ומט"י ברחבי הארץ 	שיטה:
<ul style="list-style-type: none"> ← הרחבת אתר האינטרנט ₪ 20,000 ← רכזת תחום [3,500x6] ₪ 21,000 ← הוצ' עיצוב ופרסום ₪ 5,000 ← סה"כ ₪ 46,000 	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - כנסים מקצועיים

<p>בעלי תפקידים מהמגזר הכלכלי והעסקי במשקי התנועה: מרכזי משק, מנהלי כספים, יו"ר כלכליים, מנהלי ענפים ופעילויות רלוונטיות לנושא של כל כנס וכנס</p>	<p>קהלי היעד:</p>
<p>ארגון וקיום כנסים מקצועיים בנושאים נבחרים ע"פ צרכים שעולים מהשטח וע"פ אתגרים שונים שעומדים לפתחנו.</p>	<p>רציונל:</p>
<p>חיזוק התנועה כגורם הנותן מענה לצרכים כלכליים המשותפים למרבית או כלל משקי התנועה וניצול ה"ביחד" לקידום צרכים של המשק הבודד ואו ענפי בקיבוץ ואו חברי ותושבי ישובי התנועה</p>	<p>תדומה ליעד התנועה:</p>
<p>1. הקניית ידע לבעלי התפקידים השונים 2. מתן כלים להערכות למצבים משתנים 3. הנעה לפעילות שתשפר את תפקוד הפרט ותועלת הכלל במשקים</p>	<p>מטרות הפעילות:</p>
<p>ארבעה כנסי תוכן במהלך 2023: 1. ביטוח בריאות 2. כנס החקלאות הקיבוצית [בשיתוף התק"צ] 3. הערכות לתכנון הישוב לאור תמ"א 35 החדשה 4. כנס ביטוח שנתי של הקיבוץ הדתי [בשיתוף שדמה]</p>	<p>שיטה:</p>
<p>← אולם ← מערכת הגברה והקרנה ← מרצים ← כיבוד וארוחות ← ארגון [שלמה רוף] סה"כ 10,000 ₪ [עלות ברוטו לפני גיוס חסויות]</p>	<p>הערכה תקציבית:</p>

כרטיס פרויקט - גיוס משאבים

קהלי היעד:	<ol style="list-style-type: none"> פעילות מטה ואגפי התנועה קיבוצי ומושבי התנועה מוסדות הרוח של הקיבוץ הדתי
רציונל:	גיוס כספים מגופים ממשלתיים ומפילנתרופיה על מנת למנף פעילויות ומשאבים לתנועה, קיבוציה ומוסדותיה
תרומה ליעד התנועת:	משאבי מטה התנועה ומשאבי המשקים והמוסדות מצומצמים. ללא איתור מקורות חיצוניים יש קושי במימוש המהווים והתכניות השונות. כל משימה ושליחות שהתנועה מקבלת עליה ותקבל בעתיד במסגרת חידוש השליחות, מחייבת גיוס משאבים ע"מ להוציא את היוזמה לפועל. ריכוז הידע והנסיון בתחום במטה הקיבוץ הדתי והנגשתו לכל זרועות התנועה, מהווה יתרון משמעותי ומשפר את סיכוי הצלחת גיוס המשאבים הנדרשים.
מטרות הפעילות:	<ol style="list-style-type: none"> גיוס כספים והרחבת משאבים לפעילות מטה התנועה סיוע בגיוס כספים לקיבוצים ולמוסדות התנועה. בניית תודעה בקרב אנשי מפתח בקיבוצים ובמוסדות לפעילות המחלקה.
שיטה:	<ul style="list-style-type: none"> ← איגום מידע סדיר על תמיכות ממשלתיות מהמשרדים השונים. ← איתור עקבי אחר קרנות פילנתרופיות תוך הכרות אישית עם אנשים המפתח בכל קרן וקרן ← מיפוי צרכים דינמי בקרב גופי היעד של המחלקה. ← חיבור וליווי תהליכים בין תורם/קרן לבין נתרם.
הערכה תקציבית:	פרויקט שאינו מתקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י מנהלת מחלקת גיוס משאבים בשיתוף מזכ"לית ומנהלי אגפים.

כרטיס פרויקט - פעמונים בקהילה

<ul style="list-style-type: none"> ← משפחות מאותגרות כלכלית במשקי התנועה בעמק המעינות ← משפחות מאותגרות כלכלית בישובים סמוכים 	קהלי היעד:
<p>שת"פ עם עמותת פעמונים' לקידום תכנית "פעמונים בקהילה" במרחב עמק המעינות במעורבות של מתנדבים ממשקי התנועה בכדי לחזק את החוסן הכלכלי של חברי ותושבי המשקים.</p>	רציונל:
<p>תרומה כלכלית לפרט, החבר ו/או מתגורר במשקי התנועה וסביבותיה, ע"י שיתוף פעולה של חברי הקיבוץ הדתי. מהווה ביטוי מובהק לערבות הדדית שמהווה נדבך מרכזי במהותנו התנועתית.</p>	תדומה ליעד התנועה:
<ol style="list-style-type: none"> 1. הגברת מעורבות והתנדבות של חברי התנועה למתן מענה בתחום ניהול כלכלת המשפחה למשפחות מהקהילה וסביבתה. 2. הקניית יעוץ כלכלי נקודתי וכן ליווי מעמיק בתהליכי שיקום כלכלי למשפחות שנקלעו לחובות. 3. יצירת שינוי תודעתי והתנהגותי לניהול חיים ביציבות כלכלית לאורך זמן 	מטרות הפעילות:
<ul style="list-style-type: none"> ← גיבוש והכשרת מתנדבים חדשים מישובי התנועה בעמק המעינות ← איתור משפחות מועמדות לקבלת ליווי והדרכה אישית מהענק וסביבתו ← ליווי המשפחות בכלים ובניסיון של עמותת פעמונים ← חינוך לצריכה נבונה בקרב בתי הספר התיכוניים 	שיטה:
<p>פרויקט שאינו מתקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י מנהל האגף בשיתוף מחלקת צעירים בתנועה</p>	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט -

תכנון השקעות פיננסיות לחברי הקיבוץ הדתי

קהלי היעד:	← חברי הקיבוץ הדתי בכל משקי התנועה ← תושבים ביישובי התנועה ← דור ב' - בני ובנות חברי ותושבי הישובים שמתגוררים מחוץ למשקים
רציונל:	שיתוף פעולה עם חברת 'אתנה' למתן שירותי תכנון פיננסי לאנשים פרטיים בקיבוצים (חברים, תושבים ובני/בנות הקיבוץ) הכולל ייעוץ השקעות ובקרה על הכספים המושקעים. אפשרות של כל אחד ואחת להסתייע בשרות הזה ללא תלות בהיקף הסכום הפנוי המיועד להשקעה. בנוסף, שרות היעוץ וההכוונה של 'אתנה' אינו כרוך בתשלום כלשהוא של החבר מקבל השרות
תדומה ליעד התנועה:	מיקוד בחוסנו הכלכלי של הפרט ומיקסום התועלת הכלכלית הכרוכה בתחום הזה מעצם היותו חלק מתנועה גדולה. שרותים כאלו, המנצלים לטובה את היתרון לגודל, מעצימים את התועלת של הפרט מעצם היותו חלק ממשפחת הקיבוץ הדתי.
מטרות הפעילות:	1. הכוונה וסיוע לפרט בתחום תוכן מקצועי ויחודי 2. מיקסום התועלת הכלכלית של קהלי היעד 3. הקניית יכולת בקרה שוטפת על נכסיו הפיננסיים של הפרט
שיטה:	← שיווק ממוקד למנהיגות הרלוונטית בכל משק ← כנס חשיפה ישובי לקהלי היעד של המשק הבודד ← פגישות פרטניות עם משפחות ובודדים לבחינת הניהול והתכנון הפיננסי של הפרט והאפשרויות לטפרו ע"י השקעות פיננסיות בשוק ההון ← מעקב ובקרה תקופתית בקשר ישיר עם יועצי אתנה
הערכה תקציבית:	פרויקט שאינו מתוקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י מנהל האגף

כרטיס פרויקט -

ערבויות להלוואות שיכון לחברי הקיבוץ הדתי

קהלי היעד:	בוני בתים בשטח הקיבוץ הלוקחים הלוואות שיכון בנקאיות - חברי הקיבוץ הדתי בכל משקי התנועה
רציונל:	חברי קיבוצים רבים שבונים את ביתם בשטחי הקיבוץ באופן עצמאי ועל חשבונם, נחשפים למציאות שבה תנאי הלוואות השיכון שהם יכולים לקבל מהמערכת הבנקאית לצורך בניית ביתם, ירודים באופן משמעותי ביחס לחבריהם הבונים בשכונות ההרחבה השונות. הסיבה לכך היא בהיות הקרקע בחזקת הקיבוץ ולא בחזקת הלווה ובמדינת ישראל המחוברים [בתים] הולכים אחר הקרקע. ערבות התנועה למערכת הבנקאית מאפשרת להטיב באופן משמעותי את תנאי ההלוואה
תרומה ליעד התנועתי:	האפשרות לסייע ולערוך לפרט ע"י כלי התנועה המשותפים [קרן קד"מ], מהווה תרומה משמעותית לאפשרות של חברי התנועה הצעירים להקים את ביתם. זה ביטוי מעשי לערבות של התנועה ומשקיה עבור כל פרט הזקוק לכך.
מטרות הפעילות:	סיוע כלכלי ישיר למשפחות צעירות בערך כספי נוכחי של כ- 60-80 אש"ח, סיוע המקל עליהם בהקמת ביתם הפרטי בקיבוץ
שיטה:	← הסדרת מערכת ההסכמים בין התנועה לקיבוץ ובין הקיבוץ לבנק ← ליווי והנחיה של המשפחות בכל הנדרש להעמדת הערבות ← טיפול בהסדרת על המסמכים לכל משפחה מול הבנק וקרן קמ"ע
הערכה תקציבית:	פרויקט שאינו מתוקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י עובדי האגף

כרטיס פרויקט -

דור חדש בחקלאות [בשיתוף מחלקת צעירים]

קהלי היעד:	← בני ובנות משקי התנועה בוגרי צבא ושרות לאומי ← צעירים מחוץ לתנועה המעוניינים בהשתלבות בעבודה חקלאית
רציונל:	התחדשות והצמחת דור חדש וצעיר בחקלאות מהווה אתגר מרכזי של כל המרחב הכפרי ובכלל זה התנועות הקיבוציות. ממוצע גיל העוסקים בחקלאות בישראל הוא עגום למדי ועומד על יותר מ-60 שנים. אם המגמה הזו לא תשתנה, אין לחקלאות בישראל אופק. אגף כלכלה מחוייב להצפת הנושא ומציאת דרכים שיתרמו לשינוי המגמה הנ"ל.
תרומה ליעד התנועת:	החקלאות ועבודת האדמה מהווים את אחד מהמרכיבים העיקריים של זהותנו התנועתית. פעילויות לחיזוק אחיזתנו בקרקע מחייבת פעילויות שונות לשינוי המגמה של הזדקנות גיל העוסקים בענפי החקלאות השונים. בכל מהלך של התחדשות השליחות, מרכיב זה ימשיך ויהיה דומיננטי.
מטרות הפעילות:	1. משיכת בני/ות לחזרה למשקים תוך מיקוד בעבודה חקלאית 2. הקמת מסגרות לצעירים מחוץ לתנועה המעוניינים בעבודה החקלאית 3. עידוד המשקים בכלל וענפי החקלאות בפרט לקליטת צעירים 4. תרומה לשינוי מגמת הזדקנות העובדים בחקלאות בישראל
שיטה:	← הקמת צוות חשיבה תנועתית להיגוי מתווה הפעילות ← מיפוי מדיניות ומציאות במשקי התנועה ← בחינת שת"פ עם גורמים בעלי עניין המאוגדים תחת ארגון עמלי ← בחינת שת"פ עם תנועות התיישבות נוספות ליצירת חזון משותף ותכנית פעולה מאוחדת מול משרד החקלאות.
הערכה תקציבית:	פרויקט שאינו מתוקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י מנהל האגף בשיתוף מחלקת צעירים בתנועה.

כרטיס פרויקט -

ניהול כלכלי של מוסדות הקיבוץ הדתי

מוסדות רוח על תיכונים של הקיבוץ הדתי: ישיבת מעלה גלבע, מדרשת עין הנצי"ב, מכינת רוח השדה, מרכז יעקב הרצוג, מכינת צהלי, מדרשת רוני.	קהלי היעד:
מוסדות התנועה הם תאגידים עצמאיים החייבים להתנהל ע"פ סדר היום של צרכי המוסדות. יש להעביר את האחריות למנהלי העמותות תוך הגדרת מרחב המעורבות של מטה התנועה בפעילות הניהול והתפעול השוטפים	רציונל:
מוסדות הרוח של הקיבוץ הדתי מבטאים מרכיב מהותי ומשמעותי בהלך הרוח הרעיוני והערכי של התנועה וחבריה. חיזוק מוסדות אלו ויצירת אקלים לשגשוג גם מבחינה כלכלית, הוא הכרח.	תרומה ליעד התנועה:
<ol style="list-style-type: none"> 1. חיזוק העצמאות של ניהול המוסדות ע"י צוות הניהול השוטף 2. הרחבה ושיתוף גורמים נוספים בתנועה במעורבות בניהול העמותות 3. חניכת מנהלים לשיפור מיומנויות ניהול שונות 4. מתן מענה לסוגיות נקודתיות 	מטרות הפעילות:
<ol style="list-style-type: none"> 1. המשך המעורבות בניהול העמותות במסגרת הועדים המנהלים של כל מוסד רוח כמצוין לעיל 2. ליווי אישי, ישיר או עקיף, למנהלי התפעול הכלכליים של המוסדות 3. מתן מענה לצרכים נקודתיים באמצעות חברי אגף כלכלה בתנועה 	שיטה:
פרויקט שאינו מתקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י מנהל האגף ומנהלת הכספים בשיתוף מטה התנועה המצומצם.	הערכה תקציבית:

כרטיס פרויקט - קשרי ממשל, מוסדות וארגונים

<p>משקי התנועה ואתגריהם במכלול רחב של נושאים, בהם אתגרים המשותפים לעם ישראל בכלל ולמרחב הכפרי בפרט וכן אתגרים נקודתיים של משק בודד ו/או קבוצת משקים.</p>	<p>קהלי היעד:</p>
<p>יצירת ממשקי עבודה עם כל הגורמים במרחב הישראלי שיש להן נגיעה ישירה או עקיפה לצרכי משקי התנועה:</p> <ul style="list-style-type: none"> ← חברי הרשות המחוקקת והרשות המבצעת – ח"כים ושרי ממשלה ← ארגונים ומוסדות [רמ"י, קק"ל, הסוכנות היהודית ועוד] ← ארגוני הנהגת המרחב הכפרי ← ראשי השלטון האזורי 	<p>רציונל:</p>
<p>שליחות מרכזית של הקיבוץ הדתי באה לידי ביטוי מאז ומעולם בהיותנו גשר בחברה הישראלית. הדבר בא לידי ביטוי בנושאי דת ומדינה, אתגרי המרחב הכפרי ועוד. שימור וחיזוק קשרי העבודה של הצוות הפוליטי של התנועה אל מול מנעד רחב של משרדי ממשלה, ארגונים ומוסדות, מהווה מנוף לקידום פתרונות לאתגרים שונים ברמת התנועה וברמת המשק הבודד.</p>	<p>תרומה ליעד התנועתי:</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. קידום מטרות ברמה התנועה, ברמת המשק הבודד ו/או קבוצת משקים 2. חיזוק מקומה של התנועה כגשר בחברה הישראלית 	<p>מטרות הפעילות:</p>
<ul style="list-style-type: none"> ← בניית קשרי עבודה עם ח"כים ושרים חדשים ← שימור וחיזוק הקשרים עם ח"כים דומיננטיים מהאופוזיציה. ← בניה ושימור מערכת קשרי עבודה אישיים ומקצועיים עם מגוון של גורמי מפתח בציבוריות הישראלית. ← ניצול המעמד המיוחד של הקיבוץ הדתי כגשר בציבוריות הישראלית 	<p>שיטה:</p>
<p>פרויקט שאינו מתקצב, למעט ניהול וארגון הפעילות ע"י מנהל האגף בשיתוף הצוות הפוליטי של התנועה</p>	<p>הערכה תקציבית:</p>