



ייעוד התנועה | ערכי ליבה | תחומים ושדות פעולה

# תכנית עבודה

## 2022

(תשפ"ב-תשפ"ג)

### המזכירות הפעילה

### תנועת הקיבוץ הדתי

מזכ"לית	2
משק וכלכלה	3
גיוס משאבים	6
חברה	12
חינוך וצעירים	15
צמיחה	18
מעורבות	22
תרבות ורוח	24
	26

## ערכי הליבה של תנועת הקיבוץ הדתי

### צינונת דתית בארץ ישראל:

- קיום חיים המבוססים על אמונה בה' אלהי ישראל, ובקיום מצוותיו, על פי התורה שניתנה לישראל.
- שילוב ערכים מהתרבות המודרנית בתוך בסיס הקיום התורני, מלכתחילה.
- חברה המחויבת לשוויון ערך האדם ולהוגנות כלפי כל אדם.
- חברה החותרת לשילוב נשים בכל תחומי החיים, בקיבוץ, במוסדות התנועה והמדינה.
- חברה הרואה במוסדות המדינה, וצה"ל בראשם, ערך יסודי, ומחייבת שירות בצה"ל או ב"שירות לאומי".
- חברה החיה מיגיע כפיה ורואה בכך ערך מחייב.
- חברה המכבדת כל עבודה התורמת לבנינו של עולם.
- חברה המקיימת אורח חיים דמוקרטי.
- הגשמת הציונות ביישובה ובבנינה החומרי והרוחני של ארץ ישראל.

### מדינת ישראל והעולם היהודי:

- מעורבות ואחריות לחברה הישראלית ולמדינת ישראל.
- מעורבות ואחריות לעם ישראל.

### צדק חברתי:

- מחויבות של הכלל והפרט, הקבוצה והחבר, לערבות הדדית כוללת וממוסדת, המעוגנת בבסיס הקיום החברתי.
- שותפות בערכים ובנכסים של חברי האגודה השיתופית, כבסיס לעשייה תורמת לקהילה ולחברה.
- חברה החותרת לצמצום פערים כלכליים ומניעת היווצרות פערים כלכליים עמוקים בין חבריה.

## תחומים ושדות פעולה



## ייעוד תנועת הקיבוץ הדתי

תנועת הקיבוץ הדתי היא תנועת התיישבות ציונית דתית, שיתופית, חקלאית, קהילתית ומשימתית, השואפת לתיקון אדם ועולם. תנועה המבקשת להוביל, להשפיע ולהיות כוח מכוון ומחבר בתוך עם ישראל, בחברה הישראלית ובציונות הדתית.

תנועת הקיבוץ הדתי מהווה מודל חי לקהילת ברית, קהילה דתית מתחדשת המחברת בין חיי תורה לעבודה, מעשה ומציאות ושואפת להגשים בכל תחומי החיים. כל זאת תוך מתן דגש לערכים של שותפות, צדק חברתי, ערבות הדדית, שוויון ערך האדם, עבודה חקלאית וזיקה לטבע.

תנועת הקיבוץ הדתי פועלת כדי להקים, לצרף, לאגד ולהעצים קיבוצים, מושבים שיתופיים, יישובים וקהילות המקיימים ושואפים להגשים ערכיה כדרך חיים. התנועה פועלת במרחב הציבורי הישראלי בדרכים שונות ובהן בהפעלת בתי מדרש ומוסדות חינוכיים המביאים לידי ביטוי את ערכיה.

## שרה עברון – מזכ"לית

**שותפים:** המזכירות הפעילה: דובי מילר, יונית לוריא, מרים זרביב, ניצן אבירן, עדי שגיא, רותם שכטר, ריבה פריד, (אסף בית אריה)

משרדי התנועה: אירה פלוטקין, אבישג זאבי, אתי חננאל, דנה גרוס, דנה שטאווי, יענקלה רוט

### תכנית עבודה 2022

תכנית העבודה לשנת 2022 מכוונת לבחינה, עדכון וריענון שליחותה של תנועת הקיבוץ הדתי בעשור השני של המאה העשרים ואחת. חילופי מזכ"ל, ההבנה שהקורונה תהיה חלק מתמשך ממצאות חיינו, השינויים בכל זירות החיים במדינת ישראל ובעולם מחייבים מחשבה, גיבוש מדיניות והערכות במלוא הכוחות להתחדשות כלפי פנים וחוץ.

הכיוונים והדגשים החדשים בתוכנית 2022 נעשו בתוך התבנית הקיימת, ונובעים מהפקת לקחים ראשונית ממה שלמדנו ביחד עם אמיתי פורת במסע הקיבוצים שהוביל בשנה שהסתיימה. אלה התחלות צנועות, אך הן אינן תחליף לברור הדרך הנדרש, ולהתחדשות שעלינו להוביל, על מנת להיות רלוונטיים כתנועה לעצמנו ולחברה הישראלית.

רעיון השמיטה, קורא לנו להניח את עבודת השדה הרגילה, להרים מבט כלפי מעלה, לשמים, להתבונן סביבנו באנשים ובחברה שעל הארץ, לעצור את שטף החיים הרגיל, ולכוון עצמנו מחדש לשש השנים הבאות. לצד בניית השליחות החדשה נמשיך לבצע את שליחות התנועה בצורתה הקיימת ובכלים המוכרים, כמיטב המסורת והמורשת.

### היעדים התנועתיים ל-2022:

#### בניית חזון ושליחות עדכניים לתנועת הקיבוץ הדתי

בניית קהילת הקהילות של תנועת הקיבוץ הדתי, באמצעות סיפור הסיפור התנועתי

להוות כתובת רלוונטית לכל קיבוץ ולמצוא דרך וכלים להיות רלוונטיים לכל חברה וחבר תוך דגש על הדור הצעיר.

## תכנית עבודה מפורטת מזכ"לית

מדדים לביצוע	משימה	תחום
<p>הקמת צוות מוביל להכנת <b>מועצת הקיבוץ הדתי תשפ"ג 2023</b> (מטה + שותפים מהקיבוצים + ליווי מקצועי)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הגדרת שאלות היסוד שיידונו</li> <li>• מיפוי שותפים ובעלי עניין לדיונים</li> <li>• קביעת אבני דרך לעבודה עם הנהגות, קיבוצים, אנשי ונשות השטח, מוסדות</li> </ul> <p>תכנון מועצה-כנס-אירוע: (ינואר 23) מטרתו, תוצאותיו הרצויות הכוללות חזון מתחדש, מהן יגזרו דרכי עבודה של מטה התנועה עם הקיבוצים, והחברים/ות, ובעלי העניין</p>	<p>גיבוש אסטרטגיה - הגדרת תפקיד תנועת הקיבוץ הדתי: שליחותנו בעשור ה-2 של המאה ה-21</p>	<p>אסטרטגיה שליחותנו תשפ"ג</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• התאמת עבודת המטה לטכנולוגיות המאה 21</li> <li>• התאמת עבודה המטה לחיים לצד קורונה</li> <li>• בחינת מבנה המיסוי ושינויו, התאמת התקציב להחלטות</li> <li>• ראש אגף חברה- הערכות והחלפה</li> <li>• מעבר משרדי התנועה למיקום אחר 2022 (אגף כלכלה)</li> </ul>	<p>ארגון מחודש במטה התנועה</p>	<p>מטה התנועה</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• מפגשי פנים אל פנים בקיבוצים ובמוסדות</li> <li>• דוברות אישית ישירה בכתיבה ובמדיות חברתיות (ראו: דוברות)</li> <li>• שבתות</li> </ul>	<p>בניית קהילת הקהילות של הקיבוץ הדתי: =====</p> <p><b>חיבור דור 3.5 (דור הביניים) ודור הצעירים</b> לזהות משותפת המושתתת על סיפור העבר ההיסטורי המשותף, ומכוונת לעשייה בחברה הישראלית ובעם היהודי, בהווה ובעתיד</p>	<p><b>קהילת הקהילות של הקבה"ד</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• מפגש הנהגות משותף - חברתי וכלכלי</li> <li>• חידוש מפגשי הנהגה רוחנית (ראשי מוסדות / פורום רבני קהילות קיבוציות ומנהיגות)</li> <li>• התחדשות המזמו"ר</li> </ul>	<p><b>חיבור הנהגות הקיבוצים עם מטה התנועה (חברתית וכלכלית) לעבודה משותפת</b></p>	
<p><b>כלים:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• עבודה סדורה במדיות דיגיטליות</li> <li>• חידוש אתר אינטרנט, חיבור לעמודים</li> <li>• בנייה וטיפול מאגר כותבים ויוצרים</li> </ul> <p><b>תוכן:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• בניית הסיפור המשותף של הקיבוצים (ארכיון, מורשת, לוח שנה)</li> <li>• השמעת קול חיובי, מחבר וברור בסוגיות דת ומדינה ובסוגיות החברה האזרחית בישראל</li> </ul>	<p><b>השמעת קול הקיבוץ הדתי</b></p> <p>יצירת נוכחות פעילה שתשמיע את הקול של ציונות דתית מרכז – קול הקיבוץ הדתי</p>	<p><b>דוברות ותקשורת</b></p>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>מדרשת עין הנצי"ב</b> – יציאה מהמשבר הכלכלי-ניהולי לדרך חדשה והחלטה על עתידה</li> <li>• <b>ניהול מוסדות הליבה</b> – שיפור הניהול חידוש ועדים, ריענון ממשקי עבודה מטה-מוסדות</li> <li>• <b>בניית פורום מנהלות/מנהלים</b> - הקמת פורום ייעוץ וליווי- חיזוק מקצועי ושת"פ חינוכי</li> <li>• <b>בניית פורום ראשי מוסדות</b> – במה לשת"פ רעיוני</li> </ul>	<p>יצירת במה ללמידה הדדית ולהעצמת קול משותף לכלל מוסדות התנועה</p>	<p><b>מוסדות ליבה</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>הגדרה מחודשת</b> של מעורבות ותרומת התנועה בכפרים</li> <li>• <b>השלמת כניסת שותף</b> חינוכי-ניהולי אסטרטגי <b>דעת</b></li> <li>• חידוש ועדים</li> <li>• חיבור קיבוצים סמוכים</li> </ul>	<p><b>תרומה ומעורבות</b> בחברה הישראלית דרך קהילות כפרי הנוער</p>	<p><b>כפרי הנוער</b></p>
<p><b>הובלה ערכית ומקצועית</b>, ראו: מעורבות חברתית</p>	<p>הובלת התחום בתנועה הקיבוצית ובמרחב הכפרי</p>	<p><b>בתים לחיים בקהילה</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>הרחבת שולחן פוליטי תנועתי</b> - מתנדבים ואנשי שטח</li> <li>• <b>קשרי עבודה שוטפים</b> עם גורמי מפתח: בפוליטיקה, במועצות האזוריות, בתנועות ההתיישבות, במנהיגות האזרחית, בהנהגות ציונות דתית, בעולם היהודי</li> </ul>	<p>נוכחות פעילה בשדה הפוליטי בישראל לקידום סוגיות ליבה ערכיות (ע"ע סעיף דוברות)</p>	<p><b>פוליטי</b></p>

## משק וכלכלה - ניצן אבירן

שותפים: דובי מילר, אתי חננאל, אירה פלוטקין, יונית לוריא, דנה גרוס, אבישג זאבי

### יעוד

1. לקדם ולשמור על האינטרסים של קיבוצי התנועה במגוון תחומי הכלכלה
2. לשמור על המקורות הכספיים השוטפים של תנועת הקיבוץ הדתי ולפעול להגדלתם

### מטרות על

1. יצירת ערך כלכלי ייחודי ומשמעותי לחברי התנועה בשלושה מעגלי השפעה: ישוב/קהילה. פעילות. פרט.
2. חיזוק תחושת השייכות של הקהילות ושל חבריהן לתנועת הקיבוץ הדתי
3. הנכחת הנדבך הכלכלי בסיפור התנועתי המתחדש – קהילה של קהילות

## מטרות ויעדים עיקריים

- א. חיזוק הקשר עם בעלי התפקידים במשקים וגיבוש מענים עדכניים לאתגרים השוטפים
- ב. התנעת הפורום הכלכלי של הקיבוץ הדתי בהשתתפות בעלי התפקידים הכלכליים במשקי התנועה
- ג. העמקת המעורבות והבקרה על התפעול הכלכלי במוסדות התנועה
- ד. הידוק שיתופי הפעולה עם גורמים שונים במרחב הכפרי
- ה. פיתוח שיתופי פעולה עם גורמים שונים בציבוריות הישראלית, לטובת גיוון וחיזוק פעילות האגף
- ו. הידוק ממשקי קשר שוטפים עם גורמי מפתח בפוליטיקה, לטובת פתרון בעיות וקידום צרכי משקי התנועה
- ז. הרחבה, חיזוק וגיוון פעילות מחלקת גיוס משאבים
- ח. ייזום וקידום שתופי פעולה עסקיים פנים וחץ תנועתיים, וחשיפת המשקים להזדמנויות עסקיות
- ט. ייצוב הפעילות הכלכלית השוטפת של מדרשת עין הנצי"ב
- י. העמקה וחיזוק התועלות של חברי המשקים ובני משפחותיהם מפעילות פוליסת ביטוח הבריאות
- יא. הרחבת פעילות מתן ערבויות לחברי קיבוצים עבור הלוואות שיכון
- יב. פיתוח והנגשת ערוצי סיוע והעצמה לבעלי עסקים קטנים במשקי התנועה
- יג. קידום פעילויות שונות לשילוב צעירים בחקלאות במשקי התנועה
- יד. גיבוש מתווה משרדי התנועה העתידיים: מיקום, גודל וכד'
- טו. פיתוח וקידום יוזמות להגדלת המקורות הפיננסיים התומכים בפעילות התנועה



## תכנית עבודה מפורטת

מדד עמידה	משימות נדרשות להשגת היעד	יעדים
75% ביצוע בפועל. בסיכום שנתי – לפחות 18 משקים	שני ביקורים חודשיים במשקים [בממוצע] ופגישות עבודה עם בעלי תפקידים	קשר שוטף עם בעלי תפקידים במשקי התנועה
התחלת פעילות הצוות בגיבוש תכנית שנתית לפורום	גיבוש צוות היגוי מתוך בעלי תפקידים במשקים	הקמה והפעלה של פורום כלכלי - משקי הקיבוץ הדתי
תכנית משווקת לבעלי תפקידים ורישום ראשוני	בניית שלד תכנית שנתית ושיווק הפעילות	
ארבעה מפגשים שנתיים בהשתתפות 50% מהמשקים	הפעלת מפגשי הפורום [תכנית ל-6 מפגשים]	
גיבוש מתודולוגיה לבקרת כלכלית תפעולית שוטפת	לימוד ומיפוי אופן פעולה על סמך הניסיון במדרשה	העמקת המעורבות והבקרה על התפעול הכלכלי במוסדות התנועה
קביעת נהלים והפעלתם בכל המוסדות	גיבוש הסכמות עם ההנהלות הפעילות במוסדות	ייצוב פעילות כלכלית של מדרשת עין הנצי"ב
גיבוש תכנית עבודה שמאפשרת ייצוב פעילות המדרשה	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ליווי שוטף וצמוד של הנהלת המדרשה</li> <li>▪ סיוע במציאת מקורות כספיים לחיזוק הפעילות</li> <li>▪ מעורבות ישירה באיתור גורמים לשת"פ</li> <li>▪ מעורבות בבחינת עתיד המדרשה</li> </ul>	
החלטה על עתיד המדרשה		
קבלת החלטה בצוות גיוס משאבים ובמזכ"פ	הגדרת קהלי/גופי היעד הנתמכים של המחלקה	חיזוק פעילות מח' גיוס משאבים
קיום ישיבות צוות רציפות לאורך כל השנה ומעורבות אקטיבית של חברי הצוות	ניהול צוות גיוס משאבים תנועתי	
גיוס משאבים בהיקף של עלות פעילות המחלקה	גיוס משאבים לפעילות התנועה וזרועותיה	

<b>חיזוק פעילות מח' ביטוח בריאות</b>	שיתוף וחשיפת ידע לגורמים רלוונטיים במשקים	כנס ביטוח בריאות
	העצמת רכזי התחום במשקי התנועה	שני מפגשים פורום רכזי בריאות
	בקרת מס' משתתפים בכל ישוב ביחס לפוטנציאל	הגדלת היקף המבוטחים ב-5% בממוצע
<b>הרחבת פעילות מתן ערבויות קד"ם להלוואות שיכון</b>	שיווק האופציה למשקים נוספים	40 ערבויות חדשות
	מו"מ עם בנק נוסף לשילוב בפעילות	בנק נוסף מעבר למזרחי שנותן הלוואות שיכון
<b>גיבוש מתווה משרדי התנועה העתידיים</b>	דיון במזכ"פ לגבי שיקולים שונים במיקום הנבחר	החלטה על מתווה, גבולות ותנאים, למשרדים העתידיים
	בחינות חלופות למשרדים התנועה בהתאם למתווה	סגירה על מיקום המשרדים הבאים של התנועה
<b>חיזוק וקידום פעילות ענפים ועסקים הקטנים במשקי התנועה</b>	מיפוי העסקים הקטנים בישובים	השלמת המיפוי בלפחות 20 ישובים
	הנגשת תכניות העצמה לבעלי העסקים	ארגון קורסים וסדנאות
	זיהוי אפשרויות ורעיונות לחיבור בין פעילויות	חמש יוזמות לשת"פים בין פעילויות קיימות
<b>שילוב צעירים בחקלאות במשקי התנועה</b>	סקר מצב קיים במשקי התנועה	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ פעילות בכל המשימות המפורטות</li> <li>▪ מגמת חיזוק הנושא ביחס למצב בתחילת הדרך</li> </ul>
	שת"פ בין תנועתי [תק"צ וקבה"ד] עם מכון יסודות	
	מיפוי תכניות שונות שיוצעו למשקים	
	כנס בשיתוף תק"צ ויסודות	
<b>קידום שת"פ עסקיים בין גורמים שונים בתנועה</b>	ייזום וקידום שת"פ בין קיבוצים	יוזמה ו/או שותפות בשני שיתופי פעולה אזוריים
	ייזום וקידום שת"פ בין גופים כלכליים שונים והקיבוצים	מעורבות בשת"פ אחד לפחות בין גוף כלכלי לקיבוץ
	הגברת שת"פ עם אגף כלכלה בתק"צ	קיום מפגשים קבועים לאורך השנה

<p>גיבוש מתווה מוסכם ומאושר לקראת גיבוש תקציב 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ איתור גורמי תמיכה חיצוניים חדשים</li> <li>▪ הגדרת מרכיב פירות השקעות הון כמרכיב בתקציב התנועה.</li> </ul>	<p><b>איתור ערוצים להגדלת המקורות לתמיכה בפעילות התנועה</b></p>
<p>שיפור שביעות הרצון מהמערכת</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ לימוד ומיפוי המצב הקיים – יתרונות וחסרונות</li> <li>▪ בחינת חלופות למצב הקיים</li> <li>▪ בהינתן חלופה טובה יותר, הטמעת השינויים</li> </ul>	<p><b>שידרוג מערכת המיחשוב של התנועה</b></p>

## גיוס משאבים – יונית לוריא | אגף כלכלה

מטרות:

1. גיוס כספים לפעולות התנועה ממקורות ממשלתיים ומפילנתרופיה
2. סיוע בגיוס כספים לקיבוצים ולמוסדות הקיבוצים ממקורות ממשלתיים ומפילנתרופיה
3. יצירת תשתיות וכלים מתאימים להשגת מטרות אלה

## תכנית עבודה מפורטת

תחום	משימה	מדדים לביצוע
הגדרת קהלי/גופי היעד הנתמכים של המחלקה	הכנה והובלת דיון בצוות גיוס משאבים	קבלת החלטה בצוות, המגובה באישור מזכ"פ- ינואר 2022
מיפוי צרכים בקרב גופי היעד של פעילות המחלקה	בחינת דרכים לקבלה באופן סדיר	גיבוש טקטי של אופן איגום המידע בעקביות
	פעילות עקבית בקרב גופי היעד	יצירת קשר ראשוני לפחות בכל גופי היעד
מיפוי מקורות לגיוס משאבים	בניית תודעה בקרב אנשי המפתח לפעילות המחלקה והתועלות הפוטנציאליות שלה	בכל יעדי פעילות המחלקה יש אנשי קשר בעלי עניין להסתייעות בפעילות המחלקה
	איתור עקבי אחר קרנות פילנתרופיות ותמיכות ממשלתיות מהמשרדים השונים	בניית מאגר דינמי ומתחדש של קרנות ומקורות גיוס רלוונטיים – מחצית וסוף 2022
סיוע לפעילות מעורבות חברתית במשקי התנועה	היכרות עם אנשי מפתח בקרנות	הכרות אישית עם אנשי קשר ב- 75% מהקרנות ומקורות הגיוס – סוף 2022
	הגשת 4 בקשות לתמיכה מקרנות פילנתרופיות, תמיכות ממשלתיות וקולות קוראים	קבלת מענה חיובי עבור לפחות שתי בקשות – סוף 2022

קבלת מענה חיובי עבור לפחות בקשה אחת – סוף 2022	הגשת 2 בקשות לתמיכה מקרנות פילנתרופיות, תמיכות ממשלתיות וקולות קוראים	<b>סיוע בקידום תכניות חינוך של אגף חברה</b>
הגשת 5 בקשות לתמיכה מקרנות פילנתרופיות, תמיכות ממשלתיות וקולות קוראים- סוף 2022	הגשת 5 בקשות לתמיכה מקרנות פילנתרופיות, תמיכות ממשלתיות וקולות קוראים	<b>סיוע בקידום מיזמים ותוכניות שונות במשקי ובמוסדות התנועה</b>
פגישות הכירות עם 4 גורמים חדשים	איתור ופניה לקרנות בארץ ובחו"ל	<b>חיזוק פרויקט ' אור דולק בבתי הכנסת'</b>
גיוס תמיכה כספית ממקור חדש	איתור ופנייה לפדרציות בצפון אמריקה	
הגשת בקשת תמיכה אחת לתמיכה ממשלתית או אחרת – סוף 2022	איתור מקורות תמיכה אפשריים	<b>קידום ארכיון התנועה</b>
מעורבות אקטיבית של חברי הצוות בפעילות – סוף 2022	קיום ישיבות צוות רציפות לאורך כל השנה	<b>ניהול צוות גיוס תנועתי</b>
גיוס תקציבים בהיקף מצרפי שעולה על סך העלות של פעילות המחלקה- סוף 2022	מכלול הפעילויות שיחזקו את הצורך בפעילות המחלקה	<b>גיוס משאבים לפעילות התנועה</b>

## אגף חברה – רותם שכטר

### מטרות

1. חיזוק הזיקה והשייכות של הישובים לתנועה
2. ביטוי עולם הערכים המשותף ליישובי התנועה במגוון רחב של דרכים
3. מתן מענה לצרכים החברתיים-קהילתיים של היישובים, תוך דגש על העלאת החוסן הקהילתי. ליווי ותכנית התערבות ביישובים במצבים רגישים.
4. סיוע ביישוב סכסוכים ובפתרון קונפליקטים פנים-ישוביים.
5. יצירת שיתופי פעולה בתוך התנועה, ועם גופים רלוונטיים נוספים מחוצה לה
6. חיזוק והרחבת העיסוק בתחום המשימתיות והמעורבות החברתית ביישובים ובתנועה
7. ניהול זרועות האגף – ליווי ובקרה, חיזוק השותפות תוך עבודה רב ממדית בסינרגיה, תוך סנכרון הפעילות



## תכנית עבודה מפורטת

מדדי ביצוע	משימה	תחום
<p>קיום 2 ביקורים בשנה בכל קיבוץ, הפקת סיכום ביקור, ובמידת הצורך - יצירת תכנית ליווי ובקרה בשיתוף אגף חברה</p>	<p><b>למידת שטח</b> – מפגשים שוטפים עם מזכירים ומנהלי קהילה ליצירת קשר הדדי, הכרת סדר היום ותכנית העבודה של המזכיר/מנהל הקהילה, יצירת חיבור לאגף ולתנועה.</p>	<p><b>הכוונה ייעוץ, למידה ותמיכה בממלאי התפקידים ובהנהגות הקיבוצים</b></p>
<p>א. קיום 9 מפגשים במהלך השנה בניהול משותף עם יפעת ניימן, הפעלת צוות ההיגוי לבניית סילבוס שנתי, ולגיבוש אופי המפגשים והתכנים                      ב. הפקת דפי סיכום הפורום מידי חודש, ביצוע משוב סופשנה.                      ג. גיוס ועידוד מזכירים ומנהלי קהילות נוספים להצטרף לפורום</p>	<p><b>פורום מזכירים</b> - שימור ושיפור הפורום, עיסוק בתכנים רלבנטיים, הגברת השפה הקהילתית, בניית הקבוצה וגיבושה כבסיס לשותפות מיטבית, קיום קבוע של היוועצות עמיתים וקיום קבוע של 'זמן תנועה' להכרות עם פעילות התנועה</p>	
<p>מיפוי תמונת מצב בישובים תוך כדי סנכרון עם פעילי התנועה, ובעבודה רב ממדית</p>	<p>ליווי, מעורבות ושותפות בתהליכים קהילתיים-חברתיים בקיבוצים. יצירת תמונת מצב עדכנית על כל קיבוץ. איתור משברים מבעוד מועד ומאמצים למתן מענה תנועתי מותאם</p>	<p><b>תכנית ליווי, מעורבות בקיבוצים</b></p>

קיום כנס מרכזי לממלאי תפקידים בקהילה	<b>כנסים ומפגשים בנושאים יעודיים</b>	<b>השתלמות, ימי עיון ולמידה מרכזי וועדות וממלאי תפקידים</b>
תחזוק קבוצות הוואטסאפ (בשיתוף עם ריבה) תרבות, בריאות ורווחה, גיל שלישי	<b>תיווך בין בעלי התפקידים השונים למגוון אפשרויות למידה ולשירותים רלבנטיים פנים תנועתי וחץ תנועתיים רלוונטיים</b>	
קיום ישיבות אגף אחת לשבוע, מעקב ובקרה על ביצוע ההחלטות ותקציב; פ"ע קבועה עם פעילי האגף; השתתפות פעילי האגף באירועים השונים ולקיחת חלק במשימות השונות	ליווי בקרה וסנכרון פעילויות האגף	<b>ניהול אגף חברה על כל זרועותיו: חינוך, דור צעיר, גיל הרך, צמיחה, מעורבות חברתית, בתים לחיים עמודים, תרבות ורוח</b>
העברת מקל מסודרת	החלפת ניהול האגף	
הגברת שת"פ הפנים תנועתי בעיקר בנושא הצעירים והשקעה בגיוס משאבים.	שת"פ עם אגף המשק והכלכלה וגייסת הכספים	

## חינוך וצעירים – מרים זרביב | אגף חברה

שותפים: אורן קלך – רכז נוער

### מטרות :

1. חיזוק וקידום מערכות החינוך בקיבוצים (לידה-י"ב) כפלטפורמה לחיזוק הקהילות ולחוסן
2. עידוד מערכות החינוך בקיבוצים לעשייה חברתית בתוך הקהילה ומחוצה לה
3. יצירה וחיזוק תחושת השייכות לתנועה, אנשיה וערכיה בקרב נוער וצעירים בתנועה
4. חיבור הדור הצעיר צעירים (בוגרי שירות ומעלה) לעשייה ושיח תנועתיים
5. עידוד וחיזוק נוער וצעירים בהתגייסות לתפקידי הנהגה בקיבוצים ומחוץ להם
6. חיזוק שיתופי הפעולה מול גורמי חוץ רלוונטיים

## תכנית עבודה מפורטת

תחום	משימה	מדדי ביצוע
הכוונה ייעוץ, למידה ותמיכה בצוותי ומנהלי מערכות החינוך בקיבוצים	פורום מנהלי חינוך	קיום מפגשים חודשיים עם השתתפות של לפחות 70% מהמנהלים בקיבוצים בהם קיימת מערכת חינוך בלתי פורמלית מפגש למנהלות מערכות הגיל הרך בקבה"ד בשיתוף עם התק"צ
	ליווי מערכות, מנהלי וצוותי חינוך באופן אישי	2 ביקורים שנתיים לפחות בכל קיבוץ, ליווי אישי מתמשך במידת הצורך ליווי המעבר של מעונות היום למשרד החינוך
	כנס חינוך – יומיים במלון לביא	כנס חינוך חד שנתי בהשתתפות של כ 120 אנשי חינוך פורמלי ולא פורמלי מקיבוצי התנועה
מו"פ	הפקה ופרסום חומרי הדרכה	פרסום תכנים סביב אירועים יחודיים (תכנית בר.ת מצוה, מעגל השנה, מוגנות, 'שוק רעיונות' מתוך הקיבוצים לקראת תכניות עבודה)
	ריכוז נתונים	עדכון ושימור נתוני מערכות חינוך בקיבוץ הדתי מ 70% מהקיבוצים המתחדשים וב 80% מהקיבוצים השיתופיים בהם קיימות מערכות פעילות
	יצירת מסמך תובנות שאספנו	ריכוז נתונים ולמידה מחמישה קיבוצים שעברו תהליך קהילתי בנושא החינוך החברתי

<p>א. התאמת תכני הסמינרים והפעילויות לנוער עפ"י שכבות גיל שעיקרן עיסוק בסוגיות אידאולוגיות הקשורות לתנועה ולרוחה, באופן עיוני וחוויתי כך שיתאים למגוון רחב של ילדים ולמגבלות הנובעות מנגיף הקורונה</p> <p>ב. הפעלה מחדש של סמינרי החורף, לכיתות ט - י"ב בהתאם למגבלות הנובעות מנגיף הקורונה, לאחר הפסקה כפויה כתוצאה מנגיף הקורונה</p> <p>ג. קיום 4 פעילויות קיץ חווייתיות, אחת לכל שכבה ז'-י"א, בהתאם למגבלות הנובעות מנגיף הקורונה</p> <p>ד. השתתפות של כ 70% מהקיבוצים במפעלי הנוער השונים</p>	<p>סמינרי חורף וקיץ</p>	<p>נוער</p>
<p>ביקורים וקיום מפגשי לימוד מקומיים לנוער התנועה ב-15 קיבוצים (בהובלת אורן קלך, רכז הנוער) לפחות פעם בשנה</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• חיזוק הקשר עם מדריכי הנוער והנוער בתוך הקיבוצים</li> <li>• מפגשי לימוד</li> </ul>	
<p>קיום מסע משותף בעקבות החברה הישראלית, בשיתוף עם מרכז גשר וגופים רלוונטיים נוספים</p>	<p>מסע באב</p>	
<p>קיום פגישות שגרה עם בעלי תפקידים רלוונטיים בתק"צ – מחלקות גיה"ר, חינוך וצעירים</p>	<p>למידה וחיזוק שיתופי פעולה עם התק"צ</p>	
<p>קיום פגישות עם בעלי תפקידים רלוונטיים במועצות ליצירת שת"פ</p>	<p>היכרות ושיתופי פעולה עם מחלקות החינוך, נוער וצעירים במועצות האזוריות</p>	<p>שת"פ עם גורמים משפיעים: מועצות אזוריות, תק"צ, בנ"ע</p>
<p>עבודה משותפת ויעילה לקידום סניפי בנ"ע ביישובים</p>	<p>חיזוק שת"פ עם תנועת בנ"ע</p>	

<p>שבת עיון ונופש בהשתתפות כ 60 זוגות צעירים מקיבוצי התנועה, בשיתוף המזכירות הפעילה.</p>	<p>שבת צעירים</p>	
<p>א. למידה ומיפוי (תקצ וכו') ב. הגדרת מטרות וצרכים ג. בניית מאגר של צעירים מהתנועה</p>	<p>פיתוח מאגר קשר לצעירים</p>	<p><b>צעירים</b></p>
<p>א. פילוח נושאים חופפים ב. עבודה משותפת ובניית מענה ייעודי לצעירים כחלק מתכנית כוללת</p>	<p>שת"פ אגף כלכלה (דור חדש בחקלאות, פעמונים)</p>	
<p>בחינת הסדרת פעילות נוער הקבה"ד בקיץ מבחינת משרד החינוך</p>	<p>קידום רגולטורי</p>	
<p>הקפדה על בטיחות במפעלי התנועה, במינימום פגיעה בתוכנם ובמהותם – קיום תהליך חשיבה וניהול סיכונים לכל אחד מהמפעלים</p>	<p>בטיחות</p>	<p><b>כללי</b></p>

## צמיחה – עדי שגיא | אגף חברה

### מטרות:

1. קידום צמיחה דמוגרפית בקיבוצי התנועה
2. חיזוק המרכיב הזהותי בקהילות הצומחות
3. סיוע בחסמי קליטה ביישובים מעובבי צמיחה



## תכנית עבודה מפורטת

מדדי ביצוע	משימה	תחום
קיום שני ביקורים בשנה, מיפוי תמונת מצב ביישובים	מפגשים שוטפים עם רכזי צמ"ד וקליטה, ליצירת קשר הדדי והכרת מפת הצמיחה בקיבוץ/יישוב	תחום הכוונה, ייעוץ למידה ותמיכה בועדות צמ"ד וקליטה
מיפוי צרכים ויצירת תכנית ליווי	ליווי מתאים בהתאם לצורך	
קיום שישה מפגשים שנתיים לאורך השנה בהנחיית מני כץ שני מפגשים בזום מיועדים לכלל הועדות	פורום צמיחה - עיסוק בתכנים רלוונטיים, גיבוש קבוצת עמיתים לומדת ומתייעצת	
קיום פגישות שוטפות עם מועצות אזוריות והשתתפות בשולחנות צמיחה	קשר רציף עם מחלקות צמיחה במועצות האזוריות	שת"פ עם גורמים משפיעים: תק"ץ, מועצות אזוריות
בהתאם לצורך	השתתפות בועדות קבלה	
קיום פגישות שגרתיות עם מחלקת צמיחה ופיתוח קהילתי, המשך שת"פ בימי עיון יחד	המשך וחיזוק השת"פ עם התק"ץ	

## מעורבות – עדי שגיא | אגף חברה

שותפים: אסף בית אריה – מיזם בתים לחיים

### ייעוד

1. לקדם מעורבות חברתית מאורגנת, כרכיב זהות משמעותי בקהילות הקיבוץ הדתי
2. ליזום ולהוביל מעורבות של התנועה בעשייה חברתית ברמה הלאומית

### מטרות מעורבות

1. פיתוח ביסוס והרחבת המיזם "בתים לחיים במרחב הכפרי"
2. קידום פעילות התנדבותית חברתית בקיבוצים
3. חתירה לקיומם של צוותי מעורבות חברתית ממוסדים ופעילים בקיבוצים
4. חיזוק הנוכחות התנועתית בקיבוצים על-בסיס עשייה חברתית
5. שיתופי פעולה עם מיזמים וגופים התואמים את ערכינו

## תכנית עבודה מפורטת

מדדי ביצוע	משימה	תחום
הרחבה והעצמה של פורום מנהלי הבתים בתנועה סבב ביקורים (אחד לשנה לפחות) בכל בית	ליווי בתים קיימים	מעורבות חברתית - פרויקט בית לחיים
בניית מנגנון משותף עם התק"צ וסיוע בהקמת 5-8 בתים נוספים מחוץ לתנועה   הקמת פורום מנהלים משותף   גיוס משאבים	הובלת המיזם במרחב הכפרי וסיוע בהקמת בתים חדשים במרחב הכפרי	
3 מפגשי למידה שנתיים (ינואר, אפריל, יוני)	למידת עמיתים בנושאי ליבה משותפים	
קיום כנס שנתי 70-80 איש.ה מיסוד הפעילות מול משרד הרווחה	כנס שנתי יחד עם התק"צ ומ.הרווחה	
ביקורים בקיבוצים והצבת הנושא על סדר יומם העצמת הפעילות ע"י הפורום התנועתי קיום מפגש שנתי אחד לפחות שוק מיזמים "חשיפה"	הקמה ו/או העצמה של צוותי מעורבות חברתית בקיבוצים, בתמיכת התנועה	מעורבות חברתית – משימות בקיבוצים
העלאת מודעות בנושא בריאות הנפש - בית מאזן, בית לחיים, התמודדות קהילתית אומנה בקיבוצים - מיפוי ולמידה בחינה של פרויקטים בתחום: חיילים חרדים, צעירים לחקלאות שת"פ עם גופים פעילים בתחום, כולל אגף מעורבות בתק"צ	קידום ויצירת מיזמים חברתיים תנועתיים והצטרפות למיזמים חברתיים שיש בהם רלוונטיות לערכי תנועה – 'מבשלים באהבה', וכד'	מעורבות חברתית – פעילות תנועתיית
מפגשי הסברה על תכנית הש"ש בבתי הספר ובקיבוצים, מעורבות בבניית התוכנית והעברת תכנים	מעורבות תנועתיית בתכנית הש"ש ושמירה על קשר עם בוגרינו	שנת שרות (י"ג)

## תרבות ורוח – ריבה פריד-רוף | אגף חברה

### מטרות

1. לחבר בין התנועה לאנשים ובין האנשים לתנועה
2. לעורר התחדשות רעיונית, יהודית ודתית – פנימה והחוצה
3. לחזק ולחדש את זהות משנת תורה ועבודה ומשנת הקיבוץ הדתי
4. לחבר את החברים ואת קהל הקוראים לעשייה ולרעיונות הנובעים מערכי הקיבוץ הדתי
5. לחשוף את החברים לעשייה ייחודית ולאנשים מיוחדים מחוץ לתנועה
6. לעורר נושאים ערכיים, לגעת בשאלות מהותיות

### יעדים

1. ליצור מפגשים ושיח תוך חיבור לאתוס המשותף – שבתות תנועה
2. ליצור גיליונות 'עמודים' שמצליחים לשלב בין נושאים בוערים לחומרים מעוררי עניין והזדהות

## תכנית עבודה מפורטת

תחום	משימה	מדדי ביצוע
הפקת גיליונות "עמודים" טיפוח ופיתוח עבודתם של חברי מערכת "עמודים"	כינוס המערכת בחירת נושא, הפצה, חיפוש כותבים, איסוף חומר, עריכה, עריכה לשונית, העברה לעיצוב	קיום ישיבות והתייעצות עם חברי מערכת הפקת 3 גיליונות בשנה
	ריענון, הרחבה, חיבור וחיזוק כל השותפים להפקת העיתון – כותבים קבועים, חברי מערכת ואנשי הקשר בקיבוצים	ישיבה עם חברי המזכ"פ להעשרה וחשיבה על שינויים נדרשים: ריענון הפורמט, הרחבה והצעה של כותבים, ריענון רשימת אנשי קשר של עמודים
עריכת עמוד"ש	הרחבת מקבלי עמוד"ש וקוראיו	פרסום בפורמטים שונים באופן עקבי
עריכת דף פ' שבוע	קבלת החומר עריכה ועיצוב הרחבת מעגלי הכותבים ב-5%	פרסום קבוע אחת לחודש בפורמטים מגוונים
שבתות עיון	קיום 3 שבתות עיון ונופש (בשת"פ עם שלמה רוף)	3 שבתות בתפוסה מלאה
	קיום שבת נפרדת לגילאי 45-55 (עלות מותאמת) בשיתוף המזכ"פ	השתתפות של לפחות 40 זוגות
	חתימה לחיבור האנשים לתנועה ויצירת תחושת משפחתיות	שביעות רצון שתעלה מהמשובים
זוגיות	שת"פ עם גופים הפועלים בשטח	חיבור ל 4 מפגשים/אירועים בשנה
פורום רכזי תרבות	תחזוקת פורום רכזי תרבות פעיל ומשתף במידה וניתן סביב אוגוסט, קיום מפגש למידה שנתי ללימוד עמיתים והעמקת הזהות הייחודית	קבוצת ווצאפ פעילה ותוססת ביקור על פי אזורים בשת"פ עם רותם מפגש מוצלח עם לפחות 15 משתתפים

המשך קשר רציף בווצאפ, בשת"פ עם התק"צ	תחזוקת פורום בריאות ורווחה	<b>פורום רכזי בריאות, רווחה וגיל שלישי</b>
3 מפגשים שנתיים מתועדים עם מנהלת הארכיון הפעלת קבוצת הקשר וניהולה	ליווי מנהלת הארכיון שמירת קשר עם הארכיונאים	<b>ארכיון הקיבוץ הדתי</b>
נוכחות במפגשים תיעוד ומעקב על פי הצורך	שותפות במח' מעורבות חברתית שותפות בהובלה ובביצוע פרויקטים תנועתיים	<b>הובלה ושותפות בפרויקטים תנועתיים</b>
על פי הצורך והזמינות	מתן מענה לבקשות הפעילים בנושא עיצוב מודעות, דף הרשמות וכד'	<b>סיוע טכני ועיצוב</b>