



קהילה קיבוצית במיטבה

אגף חברה 2019

קהילה קיבוצית במיטבה

הקיבוץ מראשיתו ועד היום הוא הבסיס ומקור ההשראה לתפיסת "קהילה קיבוצית במיטבה".

הקיבוץ - כפי שחבריו חיים אותו היום, מתחדש או שיתופי, מותאם למאה ה-21, מתייחס לעברו ולתפקידו ההיסטורי וצופה פני עתיד.

הקיבוצים חברים בתנועה הקיבוצית ובארגונים האזוריים ומקיימים שיתוף פעולה עם מועצות האזוריות. התנועה הקיבוצית חברה ב**ברית הקואופרטיבים הבינלאומית (ICA)**, אנו חלק מתנועה עולמית.

לקהילה הקיבוצית מאפיינים ייחודיים, שאפשרו לה להתמודד עם האתגרים החברתיים-כלכליים המורכבים של העשורים האחרונים, תוך שינויים והתאמות למציאות ולסביבה המשתנה, ואף לצמוח ולהתחזק. הקיבוצים ממשיכים להוות מסגרת השתייכות ערכית ומשמעותית, המקיימת שותפות חברתית וכלכלית ומהווה מסד למעורבות חברתית בקיבוץ, במרחב הכפרי ובחברה הישראלית.

תפיסת **קהילה קיבוצית במיטבה** מבטאת את המכנה המשותף שעובר כחוט השני בין הקיבוצים למרות השונות הקיימת ביניהם. תפיסה זו מבקשת לזהות את **מרכיבי המפתח** לקיומה של קהילה קיבוצית במיטבה, ולהדגישם (סדר ההצגה אינו מעיד על חשיבות):

■ **קהילה רב דורית ומלוכדת** – שילוב בין אוכלוסיות ומתן אפשרות ביטוי לכל חברי הקהילה, ליצירת תחושת שייכות, לכידות חברתית וחוסן קהילתי. שמירה על המשכיות דורית ליצירת קהילה בת קיימא.

■ **איכות חיים** – קהילה המנוהלת באופן מקצועי, אתי ויעיל, ומקפידה על רמת שירותים גבוהה וקיומו של מרחב פיזי כפרי, מטופח מוגש ובטוח.

■ **חוסן כלכלי ושגשוג** – חיזוק ופיתוח הפעילות החקלאית והתשתית הכלכלית המשותפת, כמקור לקידום הקהילה הקיבוצית ולרווחת החברים.

■ **בית ודרך** – קהילה קיבוצית בעלת זהות מקומית ברורה ועדכנית, שחבריה בחרו בה באופן וולונטרי כבית. החיים בה מושתתים על ערכים משותפים ועל אחריות חברתית פנימית וכלפי החברה הישראלית. הקהילה הקיבוצית מקיימת מערכת חינוכית ותרבותית, שפועלת עפ"י אותם ערכים משותפים ומחזקת את מרכיבי המפתח שלה.

■ **ערבות הדדית וסולידריות** – אחריות הדדית בין הפרט לכלל בהיבטים של השותפות החברתית והכלכלית, כולל בעלות משותפת על הנכסים, וקיומו של מרחב מוגן והוגן לכלל החברים.

■ **דמוקרטיה פעילה** – מחויבות של ההנהגה לשיתוף, שקיפות וקיום שיח ציבורי, ומחויבות של החברים למעורבות בעשייה, השתתפות בתהליכים, בקבלת החלטות, ובפעילות הקהילתית.

■ ניהול עצמי ומנהיגות מקומית – הנהגה המבוססת ברובה על חברי הישוב והקיבוץ, שיש בה ייצוג לכלל החברים (גילאי/מגדרי וכד'), הפועלת במקצועיות, נהנית מאמון החברים, ומשקיעה בפיתוח וטיפוח המנהיגות.

מטרתנו היא לחזק את כל המרכיבים ביחד ולחוד, בכדי לשמר את הקיבוץ ולאפשר לו לצלוח את מבחן הזמן.

מה ואיך ← מהות ואיכות

- "קהילה קיבוצית במיטבה" היא תפיסה שגובשה בתנועה הקיבוצית על בסיס עבודת שטח, דיונים וצוותי חשיבה ומחקרים אקדמיים
- **הקיבוץ** מראשיתו ועד היום הוא הבסיס ומקור ההשראה לתפיסה, הקיבוץ - כפי שחבריו חיים אותו היום, מתחדש או שיתופי, מותאם למאה ה-21, מתייחס לעברו ולתפקידו ההיסטורי וצופה פני עתיד.
- תפיסת קהילה קיבוצית במיטבה מבטאת את **המכנה המשותף** שעובר כחוט השני בין הקיבוצים **למרות השונות** הקיימת ביניהם.
- התפיסה מבקשת לזהות את המאפיינים הייחודיים **ומרכיבי המפתח** שאפשרו לקיבוצים להתמודד עם אתגרי העשורים האחרונים ואף לצמוח ולהתחזק
- המטרה - **לחזק את השפה** ואת המרכיבים הללו בקיבוצים באמצעות פעילות אגפי התנועה וכן על ידי פעילות של הקיבוצים עצמם

מרכיבי המפתח



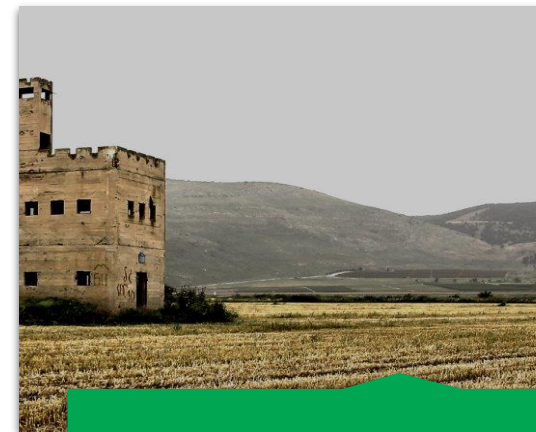
ניהול עצמי ומנהיגות
מקומית



דמוקרטיה פעילה



ערבות הדדית
וסולידריות



בית ודרך



חוסן כלכלי ושגשוג



איכות חיים



קהילה רב דורית
ומלוכדת

בית ודרך

קהילה קיבוצית בעלת זהות מקומית ברורה ועדכנית, שחבריה בחרו בה באופן וולונטרי כבית. החיים בה מושתתים על ערכים משותפים ועל אחריות חברתית פנימית וכלפי החברה הישראלית. הקהילה הקיבוצית מקיימת מערכת חינוכית ותרבותית, שפועלת עפ"י אותם ערכים משותפים ומחזקת את מרכיבי המפתח שלה.

גידיש

הוא קיבוץ בנגב הפערבי
החותר לשלום
ופעבד את אדמותיו עד לתלם האחרון.
דוגל בשוויון ערך האדם.
פקיים פרחב ציבורי חילוני ופסורת יהודית.
יש בו ערבות הדדית.
אחוזה וצדק חברתי.
הקיבוץ פתנהל כדפוקרטייה.
שואב לקהילה רב-דורית פלוכדת.

חזון קיבוצי מוסכם



טיפוח מורשת
והיסטוריה



מעורבות בחברה



חינוך קיבוצי



תרבות בונה קהילה

ערבות הדדית וסולידריות



אחריות הדדית בין הפרט לכלל בהיבטים של השותפות החברתית והכלכלית, כולל בעלות משותפת על הנכסים, וקיומו של מרחב מוגן והוגן לכלל החברים.



מנגנונים פורמליים ובלתי פורמליים לתמיכה בחברים



שמירה על הנכסים המשותפים



הסדרים ותקנונים לעיגון המחויבות לחבר



מערך ארגוני תואם

דמוקרטיה פעילה



מחויבות של ההנהגה לשיתוף, שקיפות וקיום שיח ציבורי, ומחויבות של החברים למעורבות בעשייה, השתתפות בתהליכים, בקבלת החלטות, ובפעילות הקהילתית.



דף מידע
02-2019



שקיפות ודיווח בכלים
מגוונים



קיום שיח ציבורי משתף
בנושאים מהותיים



ועדות וצוותים פעילים



ישיבות ואסיפות בתדירות
ורמת השתתפות גבוהה



הוקרה והערכה
למתנדבים

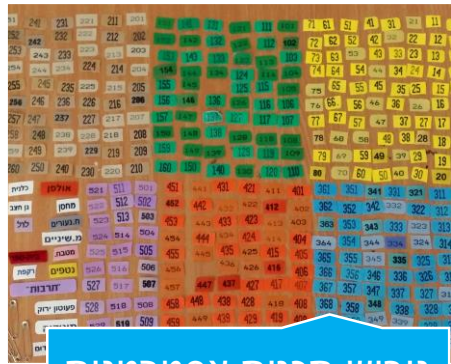
ניהול עצמי ומנהיגות מקומית



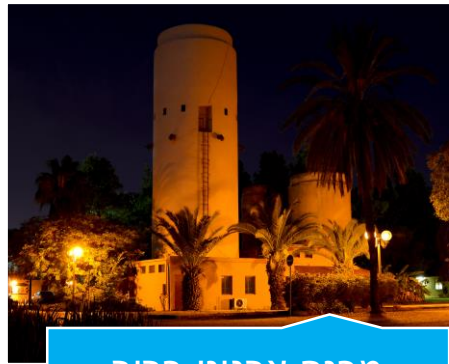
הנהגה המבוססת ברובה על חברי הישוב והקיבוץ, שיש בה ייצוג לכלל החברים (גילאי/מגדרי וכד'), הפועלת במקצועיות, נהנית מאמון החברים, ומשקיעה בפיתוח וטיפוח המנהיגות.



ניהול מקצועי, מתוא ומשתף



גיבוש תכנית אסטרטגית ארוכת טווח



מבנה ארגוני ברור
ההולם את צרכי הקיבוץ



פיתוח עתודה מנהיגותית



הכשרה, תמיכה והעשרה מקצועית מתמשכת

קהילה רב דורית ומלוכדת



שילוב בין אוכלוסיות ומתן אפשרות ביטוי לכל חברי הקהילה, ליצירת תחושת שייכות, לכידות חברתית וחוסן קהילתי. שמירה על המשכיות דורית ליצירת קהילה בת קיימא.



צמיחה וקליטה מתוכנת



קיום מפגשים ומרחבי הידברות



מקומות מפגש – תשתית פיזית



תרבות בונה קהילה



80 ו-4, 90 ו-7

איכות חיים

קהילה המנוהלת באופן מקצועי, אתי ויעיל, ומקפידה על רמת שירותים גבוהה וקיומו של מרחב פיזי כפרי, מטופח מונגש ובטוח.



אתיקה, שירותיות ומקצועיות של מנהלים ונותני שירותים



אמנת שירות



תשתית פיזית לקיום חיי קהילה מגוונים



נוי מושקע ומטופח

חוסן כלכלי ושגשוג



חיזוק ופיתוח הפעילות החקלאית והתשתית הכלכלית המשותפת, כמקור לקידום הקהילה הקיבוצית ולרווחת החברים.



פיתוח אפשרויות
תעסוקה לחברים

יזמות קנאביס רפואי 2019

למושבים ולקיבוצים

יום ג' 9.7.19
AVENU

האירוע השנתי

פיתוח עסקי ויצירת
מקורות הכנסה חדשים

למיזם חדש לקידום העסקים בקיבוצים

דרושים קיבוצנים לעבודה מהבית
לגיוס בתי עסק ולניהול לקוחות



תמיכה בעסקים קטנים
ויזמויות

לסיכום



Why
dogether
2020

- תפיסת קהילה קיבוצית במיטבה - בסיס לדיון בכל קיבוץ
- לתנועה תפקיד בפיתוח כלים לחיזוק מרכיבי המפתח
- להנהגות, למנהלי הקיבוצים ולממלאי התפקידים החברתיים אחריות להובלת השיח הזהותי ולהובלת התהליכים הנגזרים ממנו