



תכנית עבודה 2026

תנועת הקיבוץ הדתי





אתגר הציגונות הדתית - נוכחות וחיזוק הקול של ציונות דתית מחברת, מתונה ומאזנת - באמצעות נוכחות עקבית בפעילות והשמעת קול.

אתגר בניית חיבורים בחברה הישראלית - בנייה מושכלת של בית משותף עם התנועה הקיבוצית, תוך שמירה על זהותנו. תהליך אליו נשואות עיניים רבות, תהליך שיכול להיות השראה ודוגמא בחברה הישראלית כולה.

אתגר המשימתיות - קהילותינו ומוסדות הרוח התנועתיים רתומים כבר שנים רבות למשימות לאומיות. נבקש לחזק את הקיים ולהוסיף עליו את שיבתנו לתחום התיישבות חדשה, ביחד עם שותפים.

הימים העומדים בפתח יהיו סוערים, המדינה נכנסה לשנת בחירות, שאלות כבדות על עתיד החקלאות וההתיישבות ב"פריפריה" מונחות על השולחן, ואנו ניבחנו בשאלה אם עשינו את חלקנו במשימות השעה.

בברכת חברים לתו"ע

שרה עברון וחברי המזכירות הפעילה

שרה עברון

"ויאמרו נקום ובנינו
וירחזקו ידיהם לטובה..."
נחמיה ב', יח

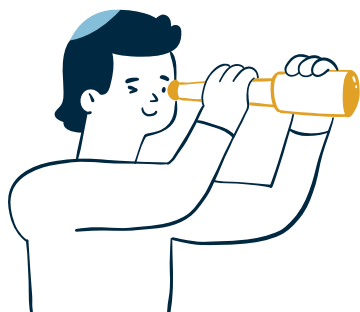
לחברי וחברות התנועה ולכל שותפינו שלומות,

תנועת הקיבוץ הדתי היא תנועת התיישבות ברית קהילות נושאות בשורה. רעיונית זוהי תנועה ציונות דתית מאזנת המחברת בין ערכי התורה והעבודה, המקיימת ערכות הדדית בקהילותיה, המכוונת למשימתיות ושואפת לחבר בין חלקי החברה הישראלית והעם היהודי.

בשנת 2025 (תשפ"ה-ו) התחדשה תנועתנו. קיימנו את מועצת עלומים - בה החלטנו על בדיקת החיבור לתנועה הקיבוצית, חיזוק הקשר עם הציונות הדתית, וארגון מחדש של גופי ניהול התנועה. השנה העומדת בפתח מביאה איתה את אתגר ההגשמה.

שנת 2026 (תשפ"ו-ז) עומדת בסימן סיום המלחמה ובניית החברה והעם במדינת ישראל ביום שאחריה. לתנועת הקיבוץ הדתי יש, ויכול להיות תפקיד חיוני בשנים העומדות הפתח. לשם כך אנו נדרשים לעמוד באתגרים :

אתגר רלוונטיות התנועה לחבריה וחברותיה וחיבורם להזדהות ופעילות - באמצעות חיזוק הקהילות, בניית רשת הקשר והעשייה בין קהילותינו והמשך בניית קהילת הקהילות התנועתיית.



חזון תנועת הקיבוץ הדתי

הייעוד

תנועת הקיבוץ הדתי מהווה ברית של קהילות נושאות בשורה.

התנועה תהווה מסגרת ארגונית לחיזוק ולפיתוח קהילותיה ולהגשמת רעיונות הברית תוך הובלת התביעה לחיבור הכוחות - הקודש האומה והאנושיות, וקיום ברית תורה ועבודה.

החזון

תנועת הקיבוץ הדתי בעלת מקום נרחב ומשפיע בשיח הציבורי בתחומי הרוח, החינוך, הרווחה, הכלכלה והחקלאות ונמצאת בצמיחה מתמדת בכלל היבטי החיים.

ליבה רעיונית: חיבור הקודש, האומה והאנושיות

קודש - קיום חיים המבוססים על אמונה, תורה, הלכה, קיום מצוות ומסורת

אומה - הגשמת הציונות ביישובה ובניינה החומרי והרוחני של ארץ ישראל, בתקומת ישראל בארצו, ובאחריות ודאגה לכלל העם היהודי בתפוצותיו.

אנושיות - כבודו וחירותו של האדם שנברא בצלם, חיבור ושייכות לתרבות הכללית, ולתפיסות ליברליות מודרניות.

ערכים מובילים

קהילתיות וערכות הדדית -

← שותפות (בערכים ובנכסים) וערכות הדדית בין החברים בחיים הקהילתיים, במעשה ההתיישבות, ובעשייה למען החברה העם והמדינה.

← חברה רב דורית הפועלת לתחושת מעורבות, שייכות ומשמעות בקרב החברים, תוך מתן דגש למגוון האוכלוסיות בקהילה.

← מעורבות והשתתפות - תנועה המחויבת לשיתוף, שקיפות, קיום שיח ציבורי ותהליכים דמוקרטיים לקבלת החלטות.

חלוציות, משימתיות, מעורבות חברתית

תנועה שהיא חלק מהעם למען העם ונוטלת על שכמה משימות חברתיות ולאומיות שמעבר לעצמה החותרות לצמצום פערים ותיקון חברתי מתמיד.

התיישבות וחקלאות

תנועה שרואה בהתיישבות ובחקלאות העברית ערכים משמעותיים ומובילים ופועלת להגשמתם.

צמיחה, חוסן כלכלי ושגשוג

תנועה הרואה בנכסים הכלכליים כלים להגשמת המטרות החברתיות ופועלת לצמיחה כלכלית בתנועה ובקהילותיה.

2025

סיכום פעילות

מטה הרטנועה

צ'יקרי הצברים



התנעת תהליך הבית המשותף
בחינת העמקת החיבורים
לתנועה
הקיבוצית

מועצת עלומים
המועצה ה-30 של התנועה בהשתתפות
100 צירים



8 צוותי עבודה נושאים וצוות היגוי רחב

במסגרת הבית המשותף בהשתתפות קרוב 7 - 100 חברי התנועה

חיבוק
1000 לך-
משפחות המילואים בתנועה



פתיחת שלוחת קריית שמונה
של מדרשת עין הנצי"ב

הקמת הנהלה חדשה לתנועה
23 חברים, 5 ישיבות



אגף כלכלה

אגף קהילה

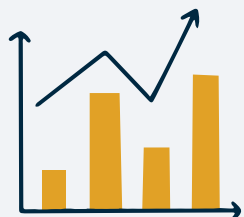
פעילות תנועתית

כללי

2025

סיכום פעילות מטה הרטנועה

ציקרי הדברים



הכוונה ליותר מ-320 משפחות

מ-18 משקים לניהול פיננסי מושכל
בהיקף מצרפי של כ-73 מיליון ₪

השקת פורטל
העסקים הקטנים
של חברי הקיבוץ הדתי



תפעול מערך של
37 יועצים
כלכליים

במשקי התנועה לטובת
ליווי כלכלי לזוגות צעירים

שי 'צידה לדרך'

הכוונה כלכלית ל-156
זוגות צעירים בני התנועה
שהתחתנו במהלך השנה



בני ובנות
התנועה קיבלו
ליווי במסגרת
"צידה לדרך"

72
זוגות

אגף
כלכלה

אגף
קהילה

פעילות
תנועתית

כללי

2025

סיכום פעילות מטה התנועה

צ'יקרי הדברים

קבלת פנים אישית

למשפחות
ששבו השנה
לביתם בעוטף



360

משתתפים בשבתות תנועה,
צעירים ומבוגרים

ניהול ערבויות להלוואות שיכון

משפחות בהיקף
הלוואות של כ-
₪ 51,000,000

60-ל

כנס חינוך

בהשתתפות כ-117 אנשי
חינוך מ-17 משקי התנועה



השקת פוליסת הבריאות התנועתי החדשה

לשנים 2025-2030



אגף
כלכלה

אגף
קהילה

פעילות
תנועתי

כללי

2025

סיכום פעילות מטה הרטנועה

עיקרי הדברים

חידוש פעילות

פורום רכזי קליטה
וצמיחה דמוגרפית

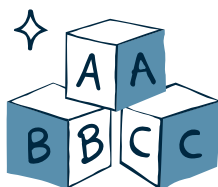


מפגשי

פורום מזכירים
ומנהלי קהילות

9

4 מפגשי פורום
מנהלות
הגיל הרך



מפגשי הכשרה

לפורום מדריכי חינוך במשקי
התנועה (30 מדריכים במפגש)



6

מפגשי פורום
מנהלי מערכות
חינוך חברתי

7

משתתפים קבועים 15 קהילות

אגף
כלכלה

אגף
קהילה

פעילות
תנועתית

כללי

2025

סיכום פעילות מטה הרטנועה צ'יקרי הדברים

**חידוש
פעילות**
פורום מנהלי
בתים בקהילה



ארכיון התנועה
60
חוקרים
בשנה

8 טורניר כדורסל לנוער
קבוצות מתחרות

סמינריוני חורף
סופ"ש לנוער
בהשתתפות 280 בני נוער
מקהילות הקיבוץ הדתי

4

4 מפעלות קיץ לנוער

בני נוער
מקהילות
הקיבוץ
הדתי

340

בשתתפות



אגף
כלכלה

אגף
קהילה

פעילות
תנועתית

כללי

חיבורים של התנועה לעשייה

בציונות הצגה



דע"ת



דור - המרכז
לחינוך דתי



בני עקיבא
עולמי



בני עקיבא



בית הלל



אמונה



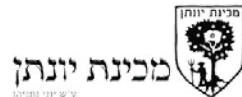
אלומה



מכינת
רוח השדה



מכינת
צהלי



מכינת יונתן



מדרשת רוני



מדרשת עין
הנצי"ב



ישיבת מעלה
גלבוע



יהדות בהסכמה



הצופים
הדתיים



אמונים - הציונות
הדתית המתחדשת

תלפיות



כפר הנוער הדתי
בכפר חסידים



הודיות



נווה
עמיאל



שותפות
לשירות



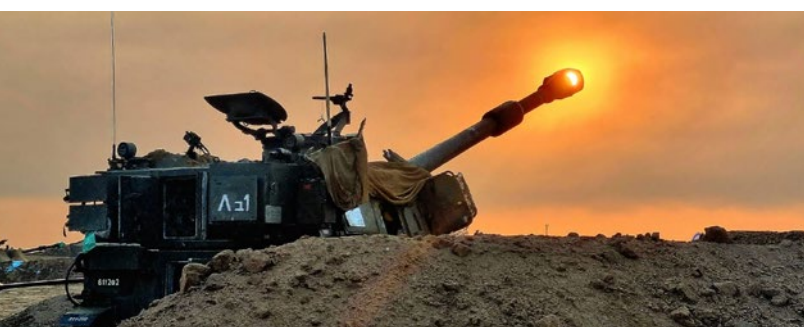
פורום
המילואימניקים
הדתי לאומי



מרכז יעקב
הרצוג







מטרה - פעילות תנועתית -



יעדי מפתח לשנת 2026



חיבורים
בציונות
הדתית



הרחבת
פעילות
מוסדות
הרוח



חיזוק
ההתיישבות
וחידושה



חיבורים
בחברה
הישראלית



חיזוק
החיבור
לתנועה
הקיבוצית

משימורת מזכ"לית 2026



התיישובות

ליווי וחיזוק שיבת קיבוצינו בנגב המערבי
שותפות בהקמת התיישובות חדשה בבקעת
ערד ובשדרה מזרחית

חיבורים בחברה הישראלית

בנייה מושכלת של בית משותף עם התנועה הקיבוצית
השתתפות ביוזמות חיבור, שיח ובניית הסכמות לאומיות

הציונות הדתית

חיזוק, הרחבה והעמקה של החיבורים והשותפויות
של התנועה בשדה הציונות הדתית, והשמעת קול
ציונות דתית מאוזנת

הנהגת התנועה

קיום שגרת עבודת מזכ"פ,
הנהלה ומועצת התנועה (בכל
שנה) ככלי להובלת דרכה למול
אתגרי השעה

מוסדות הרוח

הובלה ומעורבות בקביעת
מדיניות ומתן סיוע למנהלי
המוסדות

למודים, דוברות, וארכיון

השמעת קולה של התנועה
וסיפור דרכה



אגף קהילה —



עיקרי תכנית עבודה ל-2026



ליווי הנהלות הקיבוצים ובעלי
התפקידים בתחומים הקהילתיים:

חיבור חברי הקהילות לזהות
הקיבוצית והתנועתית:

עשייה לטובת החברה הישראלית:

ליווי בעלי תפקידים והנהלות קהילה.
ליווי והעצמת מובילי תחומים: חינוך, צמ"ד,
תרבות, משימתיות.
ליווי מנהלי חינוך חברתי וגיל רך
וליווי מערכות חינוך חברתי וגיל רך.

עשיית פעולות ופעילויות שמטרתן לחזק
את הזהות הקהילתית והתנועתית של
חברי וחברות התנועה - שבתות התנועה,
מפעלות הנוער, משימות לאומיות, עשייה
חברתית, תהליך הבית המשותף ועוד.

תמיכה בפעילויות הקיימות והעצמתן,
חיבור לארגונים ומוסדות המדינה, חיבור
ורישות בין בעלי התפקידים בקהילות,
עידוד, קידום ופיתוח של עשייה ויוזמות
מקומיות בקהילות, רתימת נוער התנועה
לעשייה פנימית וחיצונית.



אגף כלכלה



אגף
כלכלה

אגף
קהילה

פעילות
תנועתית

כללי

מטרות על-אגף כלכלה

יצירת ערך כלכלי ייחודי ומשמעותי לחברי התנועה
בשלושה מעגלי השפעה: ישוב/קהילה. פעילות משקית.
פרט-חברי התנועה ובני משפחותיהם

חיזוק תחושת השייכות של הקהילות
ושל חבריהן לתנועת הקיבוץ הדתי



העצמת מקומה ומשמעותה של תנועת
הקיבוץ הדתי בחברה הישראלית

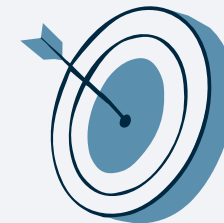


יעדי מפתח לשנת 2026



ישוב/קהילה

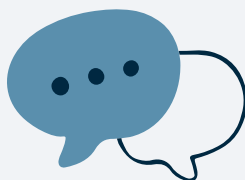
- חזוק השליחות, הערך והמשמעות הכלכלית של פעילות האגף למשקי וחברי התנועה
- הידוק ממשקי קשר שוטפים עם גורמי מפתח בישראל לטובת פתרון בעיות וקידום צרכי משקי התנועה
- סיוע פעיל למשקים בגיבוש הנהגה כלכלית מתחדשת
- התנעת תהליך ניצוץ – ניהול צמיחה וחדשנות במשקי התנועה



תנועה

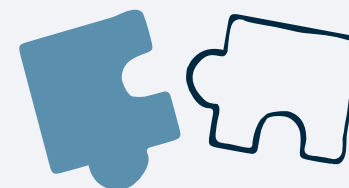
- ניהול מיטבי של תאגידי התנועה
- ליווי ההנהלות הפעילות של מוסדות התנועה
- פיתוח וחזוק כפרי הנוער של הקיבוץ הדתי
- הובלת תהליך בחינת הקמת הבית המשותף לשתי התנועות הקיבוציות
- פעילות להקמת הקיבוץ החדש במבואות ערד
- פעילות להרחבת התנועה ע"י חיבור לקהילות חדשות

יְעַדִּי מִפְרֶתח לַשָּׁנָה 2026



פֶּרֶט

- ✦ שיפור תכנית "צידה לדרך" – הכוונה וליווי כלכלי לזוגות צעירים בתחילת דרכם המשותפת.
- ✦ ביסוס פוליסת הבריאות החדשה באופן המיטבי לכלל חברי התנועה ובני משפחותיהם.
- ✦ מתן יעוץ והכוונה לחברי התנועה ובני משפחותיהם בתחום השקעות פיננסיות.
- ✦ העמדת ערביות קד"ם לחברי קיבוצים עבור הלוואות שיכון.
- ✦ הרחבת הפורטל המקוון לבעלי עסקים קטנים במשקי התנועה.



פְּעִילוֹת מִשְׁקִית

- ✦ חיזוק הקשר עם בעלי התפקידים במשקים וגיבוש מענים עדכניים לאתגרים שוטפים.
- ✦ קידום פעילויות שונות לשילוב צעירים בחקלאות במשקי התנועה.
- ✦ ייזום וקידום שתופי פעולה עסקיים פנים וחוץ תנועתיים וחשיפת המשקים להזדמנויות עסקיות.
- ✦ התמודדות עם הגזרות על ענפי החקלאות השונים.